



Développement Efficient  
Ancré Localement

**DEAL**

*pour la reconstruction de  
Madagascar*

**13**

**PROGRAMME**

**SITENY**  
Ny Malagasy aloha  
RANDRIANASOLONIAIKO

# TABLE DES MATIERES

<b>TABLE DES MATIERES</b>	<b>i</b>
<b>MESSAGE DU CANDIDAT</b>	<b>1</b>
<b>NOTRE PARADIGME : NY MALAGASY ALOHA</b>	<b>5</b>
<b>NOTRE SOCLE : LA BONNE GOUVERNANCE</b>	<b>7</b>
<b>I- LE PILIER DE LA SOUVERAINETÉ</b>	<b>10</b>
<i>I.1. Défense et Sécurité</i>	11
<i>I.2. Finance et monnaie</i>	13
<i>I.3. Justice</i>	15
<i>I.4. Relations Extérieures</i>	17
<b>II- LE PILIER DE LA TRANSFORMATION SOCIALE</b>	<b>19</b>
<i>II.1. Education et Formation Technique et Professionnelle</i>	20
<i>II.2. Egalité des sexes</i>	22
<i>II.3. Emplois décents</i>	23
<i>II.4. Information, Communication, Culture et Identité</i>	25
<i>II.5. Pouvoir d'achat</i>	27
<i>II.6. Protection sociale</i>	29
<i>II.7. Santé et Bien-être</i>	30
<i>II.8. Sport et Loisirs</i>	32

---

**III- LE PILIER DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET INFRASTRUCTURE** **33**

---

*III.1. L'environnement, notre cadre de vie originel* 34

*III.2. Eau, Assainissement et hygiène* 36

*III.3. Villes, campagnes et habitats* 37

*III.4. Energie pour le quotidien et la production* 39

*III.5. Mobilité des personnes et des marchandises* 41

*III.6. Connectivité et modernité* 43

**IV- LE PILIER DE LA TRANSFORMATION ECONOMIQUE** **45**

---

*IV.1. Agriculture et Elevage* 46

*IV.2. Economie bleue* 48

*IV.3. Industrie et Commerce* 49

*IV.4. Industrie des services de l'information et des technologies* 51

*IV.5. Mines* 53

*IV.6. Recherche* 55

*IV.7. Tourisme et Artisanat* 57

**LA CLÉ DE VOUTE : LA DÉCENTRALISATION** **58**

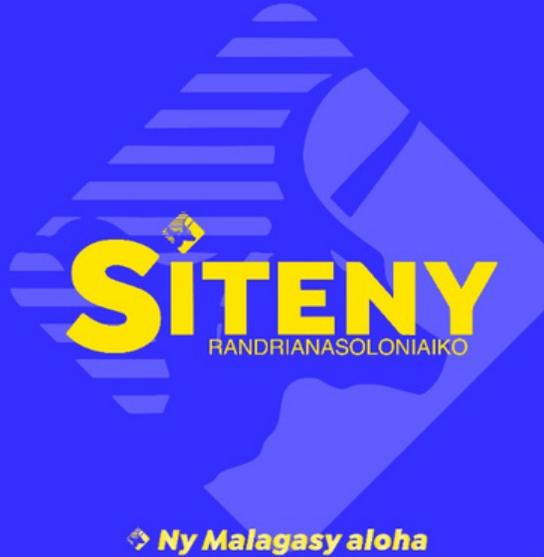
---

**NOS ACTIONS PRIORITAIRES** **62**

---

**TOUT DÉPEND DE NOUS !** **65**

---



**SITENY**  
RANDRIANASOLONIAIKO

◆ Ny Malagasy aloha



Kandida ho  
**FILOHAM-PIRENENA**

## MESSAGE DU CANDIDAT

L'analyse des grands traits des politiques de développement socio-économique menées depuis l'Indépendance de notre pays montre qu'elles **n'ont pas réellement mis l'accent sur l'effectivité de la décentralisation** sous-tendue par celle de la démocratie économique. La conséquence est palpable aussi bien au niveau de la conception des programmes et/ou projets de développement qu'au niveau de leurs réalisations. Les plateformes géographiques et administratives d'opérationnalisation des interventions en matière de développement socio-économique, plus précisément les Collectivités Territoriales Décentralisées (les régions et les communes), n'ont jamais fait l'objet d'une attention sincère en haut lieu, pour en faire les leviers naturels d'une accélération de la croissance, condition *sine que non* pour une transformation économique et sociale de notre pays.

Pour sortir notre pays du marasme économique et social dans lequel il est plongé aujourd'hui, le choix qui se présente devant nous est simple : soit nous continuons à vouloir chaque fois « *réinventer la roue* » et « *tout faire bouger sans que rien ne change* », soit nous faisons montre de notre capacité réelle d'adopter de nouveaux modes de pensée et d'action, celle d'oser prendre les décisions politiques qui permettent de changer le cours de l'histoire de notre pays. **Tout dépend de nous !**

Je propose aux Malagasy de m'accompagner à **reconstruire Madagascar** en mettant en œuvre la vision : « **Madagascar, une île prospère grâce à un Développement Efficient à Ancrage Local (DEAL)** ». Ce DEAL sera appliqué équitablement dans les régions, pour une inclusion économique, spatiale et sociale et un équilibre écologique durable.

Une vision qui est sous-tendue par une stratégie structurée dont la mise en œuvre, à travers une décentralisation effective, se veut être pragmatique et orientée vers des impacts tangibles sur le quotidien de nos populations là où elles vivent et travaillent.



En effet, en adoptant des nouvelles attitudes, nous Malagasy pouvons découvrir et créer de nouvelles opportunités d'emploi et de création de richesses. Cette nouvelle façon d'appréhender (d'approcher) les problèmes sera notre levier pour réduire la pauvreté dans chaque région.

Quant à la décentralisation, elle permettra de distribuer équitablement les ressources et le développement à travers le pays, réduisant ainsi les disparités régionales.

Une décentralisation effective permettra aux Collectivités Territoriales Décentralisées (les régions et les communes) d'avoir un plus grand contrôle sur leurs ressources et leur développement, favorisant ainsi la responsabilité locale, l'appropriation et par suite, l'autonomie. Cela encouragera l'investissement dans des projets répondant aux besoins de chaque commune ou de chaque région, tout en renforçant la gouvernance locale et la participation citoyenne.

Ainsi, le modèle proposé assurera une transcription fidèle de ce que les administrés attendent de leurs élus, à savoir : « **de la parole aux actes** ». En appui, les services administratifs déconcentrés seront réorganisés et renforcés pour accompagner le développement social et économique des régions et communes.

Par ailleurs, à travers cette vision et conscient des défis et des opportunités qui s'offrent à Madagascar ainsi qu'insufflé par la volonté de créer un avenir meilleur pour notre pays, je désire avec l'appui de chaque citoyen et de la communauté internationale, tracer une voie vers un avenir prospère pour tous, en harmonie avec les Objectifs de Développement Durable (ODD). J'aspire également à contribuer à la vision d'une Afrique florissante et résiliente. En unissant nos forces et en adoptant des valeurs communes, nous pouvons transformer Madagascar en un modèle de développement durable, inclusif et prospère, qui servira d'inspiration à l'Afrique toute entière.

Plus précisément, ma vision pour Madagascar est animée par **le paradigme « Ny Malagasy Aloha »** (le Malagasy d'abord) et repose sur : (i) **Un socle** que constituent la Bonne Gouvernance, la transparence et la lutte contre la corruption ; (ii) **Quatre (04) piliers** que sont la Souveraineté ; la Transformation Sociale ; l'Aménagement du Territoire et Infrastructure ; et la Transformation Economique conomique ; et (iii) **Une clé de voûte (système et structure de gestion)** matérialisé par une mise en œuvre efficace de la décentralisation de la prise de décision et des moyens techniques et financiers.

Je reste convaincu que ramener l'ordre social à Madagascar est essentiel pour créer une prospérité partagée. En effet, un environnement stable favorise l'investissement, le développement économique et la confiance des investisseurs, ce qui peut conduire à la création d'emplois et à une croissance durable. Par ailleurs, en établissant des structures sociales solides, les inégalités peuvent être réduites, permettant à plus de personnes de bénéficier des opportunités économiques. Ensemble nous pourrions y arriver.

Considérant la spécificité de l'organisation sociale dans notre pays, je crois fermement que le **Fokonolona**, qui est la structure de base de la communauté, **joue un rôle central dans la création de la prospérité partagée**. En tant qu'unité sociale, le Fokonolona favorise la solidarité, la coopération et la gestion collective des ressources. Lorsque ses membres travaillent ensemble pour le bien commun, cela contribue au développement économique durable et à la réduction des inégalités, en veillant à ce que les avantages profitent à l'ensemble de la communauté plutôt qu'à quelques-uns.



Au regard de l'ampleur des tâches qui nous incombent pour relever les différents défis de la transformation économique et sociale de notre pays et prenant conscience que toutes les stratégies pensées pour ce faire ne pourront pas être mise en œuvre dans un laps de temps court alors qu'en même temps nous devons montré des résultats tangibles allant dans le sens de l'amélioration du pouvoir d'achat et du bien-être de nos populations pour ramener leur confiance aux institutions de la république et maintenir la flamme de l'espoir d'un avenir meilleur pour tout un chacun si chacun y met du sien et que nous commençons avec ce que nous avons, les actions ci-après bénéficieront d'une attention particulière de notre part :

- **Répondre aux besoins immédiats de la population** : Il s'agira de satisfaire les besoins fondamentaux de la population en termes de sécurité, nourriture en qualité et quantité suffisantes, habitation décente, et autres services publics de base (énergie, eau, éducation, santé ...) dont le manque handicape l'intégration des individus dans le circuit de production économique. En effet, il n'est plus en aucun acceptable de voir qu'une grande majorité de nos concitoyens sont dans un dénuement sans précédent et n'ont de choix que de se contenter d'emplois précaires, d'accepter d'être sous-employés, d'être dans des conditions de logement, d'éducation, de formation, de santé non respectueux des droits humains fondamentaux. Pour y remédier et à court terme, notre pays a besoin d'un Programme d'Urgence et de Résilience transformative (PUR) qui, à travers une activation économique et sociale, rend la dignité à ceux qui longtemps ont été exclus du circuit économique et social. Pour assurer l'efficacité de ce genre d'initiative, nous mettrons en place un système de prise de décision et d'opérationnalisation qui répondent aux besoins immédiats de la population. Le système inclura une méthode de prise de décision multipartite, un financement adéquat et une gouvernance transparente.
- **Créer les voies de la prospérité** : Il s'agira de procéder à une décentralisation bien orchestrée en vue de mettre les communes au cœur, gardant les éléments qui sont déjà prouvés fonctionnels et n'hésitant pas à changer le reste. Dans cette perspective, il nous faut transformer les municipalités en structures de stimulation de l'entrepreneuriat local et de sanctuarisation des actions sociales et environnementales aux fins d'un développement efficient ancré localement (*DEAL – Dina Ezaka Ametrahana Lovaso*). Par ailleurs, il nous faut également investir dans des infrastructures hydrauliques adéquates, les infrastructures et la formation des agriculteurs, les infrastructures énergétiques, la promotion des énergies renouvelables et l'expansion des réseaux de distribution électrique. La mise en place de politiques, de stratégies et d'actions efficaces visant à prévenir la criminalité, maintenir l'ordre public et renforcer la confiance des citoyens dans leurs institutions, est également importante.
- **Conduire un changement systémique** : Il s'agira de créer une gouvernance responsable, participative et décentralisée dont les mesures de succès seront la réduction de la pauvreté et des inégalités et la création de la prospérité, et la protection, préservation et réhabilitation de notre nature terrestre et marine. Pour y parvenir, les équipes dirigeantes, à quelque niveau que ce soit, doivent être disposées à s'exposer à la fertilisation croisée pour lutter contre la pauvreté et promouvoir une croissance économique inclusive. Nous réanimons et systématiserons les Lovaso, nos méthodes de transmission du savoir pour garantir la continuité du changement.

Ensemble nous allons faire la différence. **Tout dépend de nous !**

# Pour une prospérité véritablement partagée, Reconstruisons notre pays.

## MADAGASCAR RECONSTRUIT

# DÉCENTRALISATION

Les communes, véhicules stratégiques pour un Développement Efficient à Ancrage Local (DEAL)

STRUCTURER LA GOUVERNANCE LOCALE

STIMULER L'ECONOMIE LOCALE

SANCTUARISER LE SOCIAL ET L'ENVIRONNEMENT

### SOUVERAINETÉ

- Défense et sécurité
- Finance et monnaie
- Justice
- Relations extérieures

### TRANSFORMATION SOCIALE

- Education et Formation Technique et Professionnelle
- Egalité des sexes
- Emplois décents
- Information, Communication, Culture et identité
- Pouvoir d'achat
- Protection sociale
- Santé et Bien-être
- Sport et Loisirs

### AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET INFRASTRUCTURE

- L'environnement
- Eau, Assainissement et Hygiène
- Villes, campagnes et habitats
- Energie
- Mobilité des personnes et des marchandises
- Connectivité et modernité.

### TRANSFORMATION ECONOMIQUE

- Agriculture et Elevage
- Economie Bleue
- Industrie et Commerce
- Industrie des services de l'information et des technologies
- Mines
- Recherche
- Tourisme et Artisanat

BONNE GOUVERNANCE – TRANSPARENCE – LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

ETAT DE DROIT

DIGITALISATION

RESPONSABILITE



*Éléments essentiels de notre  
manifeste pour le paradigme  
« Ny Malagasy Aloha »*

1. Autonomie économique
2. Valorisation des ressources locales
3. Accès équitable aux services de base
4. Renforcement de l'identité et de la fierté nationale
5. Inclusion et équité
6. Développement durable
7. Participation citoyenne
8. Protection sociale
9. Cohésion sociale

## NOTRE PARADIGME : NY MALAGASY ALOHA

---

Le paradigme « Ny Malagasy Aloha » est le moteur essentiel de notre vision pour Madagascar. Il s'agit de placer les intérêts et le bien-être des citoyens malagasy au cœur de toutes les décisions et actions gouvernementales. Il repose sur l'idée que les populations, les citoyens doivent s'approprier le développement et la prospérité du pays pour en bénéficier en premier lieu, en assurant leur sécurité et leur bien-être, en améliorant leurs conditions de vie puis en créant des opportunités économiques.

Ce paradigme sera mis en oeuvre de la manière suivante :

- Nous ferons la promotion de l'autonomie économique des Malagasy en favorisant la création d'emplois locaux, en soutenant l'entrepreneuriat malagasy et en stimulant les secteurs clés de notre économie. Nous faciliterons les investissements dans les industries nationales et les entreprises locales, ce qui contribuera à la création d'emplois durables et à une meilleure répartition des richesses. Cela implique de prendre des décisions éclairées et autonomes, tout en collaborant de manière constructive avec les partenaires internationaux.
- Nous préserverons et valoriserons les ressources naturelles et culturelles qui nous distinguent dans le monde, pour le bénéfice des Malagasy. Nous ferons la promotion de l'exploitation durable des ressources naturelles, en garantissant que les communautés locales bénéficient équitablement des revenus et en encourageant la durabilité environnementale. De même, nous soutiendrons les talents et la créativité malagasy dans les domaines de l'artisanat, de la culture, du tourisme et des industries créatives.



- Tous les Malagasy doivent avoir accès à des services de base de qualité, tels que l'éducation, les soins de santé, l'eau potable, l'électricité et les infrastructures de base. Nous investirons dans ces secteurs aux fins d'un meilleur accès équitable pour tous, en particulier dans les régions les plus défavorisées. Nous veillerons à ce que les politiques et les ressources soient orientées vers les besoins des Malagasy, en garantissant l'égalité des chances et la réduction des disparités sociales.
- Nous oeuvrerons pour le renforcement de l'identité malagasy et la fierté nationale. Nous valoriserons notre histoire, notre diversité culturelle et notre patrimoine, en encourageant l'apprentissage et la promotion des traditions et des pratiques culturelles malagasy. Nous ferons également la promotion du respect des valeurs et des principes qui font la force de notre nation.
- Nous veillerons à ce que tous les Malagasy aient accès aux mêmes opportunités et bénéficient d'un traitement équitable, sans distinction de région, de religion ou de classe sociale. Cela implique de mettre en place des politiques de développement qui réduisent les inégalités et favorisent l'inclusion sociale.
- Nous assurerons un développement économique et social qui soit respectueux de l'environnement et qui garantisse la durabilité à long terme. Cela implique de promouvoir des pratiques économiques durables, de protéger les ressources naturelles et de préserver la biodiversité pour les générations futures.
- Nous ferons la promotion de la participation active des citoyens dans les affaires publiques en favorisant la transparence, l'ouverture et la consultation. Nous donnerons aux Malagasy la possibilité de contribuer aux décisions qui les concernent directement, en écoutant leurs préoccupations et en tenant compte de leurs perspectives.
- Nous garantirons la sécurité sociale et le bien-être des Malagasy en mettant en place des systèmes de protection sociale solides. Cela inclut l'accès à des soins de santé de qualité, à une éducation adéquate, à un logement décent, à une alimentation suffisante et à des filets de sécurité sociale pour les plus vulnérables.
- Nous renforcerons l'unité nationale et ferons la promotion de la diversité culturelle de Madagascar. Nous lutterons sans relâche contre toutes les formes de discrimination et d'inégalité, en garantissant l'égalité des chances pour tous les citoyens, indépendamment de leur origine, de leur religion ou de leur sexe.





# NOTRE SOCLE : LA BONNE GOUVERNANCE, LA TRANSPARENCE ET LA LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

---

En tant que citoyens conscients et engagés, nous reconnaissons l'importance cruciale de la bonne gouvernance, de la transparence et de la lutte contre la corruption pour le développement durable et l'épanouissement de Madagascar. En effet, une bonne gouvernance garantit que les politiques et les décisions sont prises de manière éthique et efficace, ce qui crée un climat favorable aux investissements et à la croissance économique. Quant à la transparence, elle assure que les actions des gouvernements et des entreprises sont visibles et compréhensibles, renforçant ainsi la confiance des citoyens et des investisseurs. En ce qui concerne la corruption, en réduisant les pratiques y afférentes, les ressources sont mieux allouées, ce qui favorise la mise en place d'infrastructures, de services de santé, d'éducation et d'autres initiatives bénéfiques pour la société.

Il importe de souligner que l'effectivité de la bonne gouvernance, de la transparence et de la lutte contre la corruption repose sur l'activation de ses leviers essentiels que sont :

- **L'état de droit.** L'établissement d'un État de droit solide est la première étape. Cela implique la garantie des droits de l'homme, la primauté du droit et l'indépendance du système judiciaire. Nous assurerons que toutes les personnes, des citoyens ordinaires aux dirigeants, sont égales devant la loi. Cela crée un environnement propice aux investissements et à la stabilité politique.
- **La digitalisation.** La digitalisation est le moteur de la modernisation. Nous allons utiliser la technologie pour améliorer la prestation des services publics, renforcer la transparence et simplifier les procédures administratives. Une administration numérique peut réduire les possibilités de corruption et faciliter l'accès à l'information pour tous les citoyens.
- **La responsabilité.** La responsabilité est le pilier de la gouvernance transparente. Madagascar doit s'assurer que ses dirigeants et fonctionnaires sont comptables de leurs actes. Cela implique des élections libres et équitables, une presse indépendante et une société civile active. Des institutions de contrôle efficaces sont également essentielles pour surveiller l'utilisation des ressources publiques. Par ailleurs, tout sera mis en œuvre pour permettre aux citoyens de jouer pleinement leur rôle essentiel de surveillance des actions du gouvernement et ce, en exigeant la transparence et en participant activement au processus démocratique pour garantir que les intérêts collectifs priment sur les intérêts personnels.



*Éléments essentiels de notre manifeste pour la bonne gouvernance, la transparence et la lutte contre la corruption*

1. Etat de droit
2. Digitalisation
3. Responsabilité
4. Stabilité politique
5. Coopération internationale



**LA BONNE GOUVERNANCE, LA  
TRANSPARENCE ET LA LUTTE  
CONTRE LA CORRUPTION**



Dans cette perspective,

- Nous procéderons à un renforcement des institutions publiques, y compris le système judiciaire, les organes de contrôle et les agences gouvernementales. Il est essentiel de veiller à ce qu'elles soient indépendantes, efficaces et dotées des ressources nécessaires pour remplir leur mandat de manière impartiale et responsable. L'objectif étant d'établir un état de droit solide afin d'assurer que toutes les personnes, des citoyens ordinaires aux dirigeants, sont égales devant la loi. Cela crée un environnement propice aux investissements et à la stabilité politique.
- Nous ferons en sorte que l'administration retrouve ses lettres de noblesse : que les élus, les membres de l'exécutif et les fonctionnaires publics à tous les niveaux aient à leur disposition les moyens de leurs missions et mandats, et en retour, qu'ils fassent preuve d'intégrité absolue dans l'exercice de leurs fonctions. La corruption et la malversation seront combattues avec détermination, et des mesures strictes seront prises pour garantir la responsabilisation dans la gestion des ressources publiques.
- Tout en garantissant la sécurité des données et assurant l'inclusion numérique, nous procéderons à la digitalisation des processus, en mettant en place des plateformes en ligne pour les transactions gouvernementales et en assurant la traçabilité des données. L'objectif étant de réduire les opportunités de corruption et accroître la responsabilité des acteurs impliqués. Cela permet également une meilleure surveillance et une collecte de données plus précises pour évaluer l'efficacité des politiques publiques.



- Nous assurerons une plus grande participation citoyenne dans les processus de prise de décision. Les opinions et les besoins des citoyens seront entendus et pris en compte dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques. Des mécanismes seront mis en place pour faciliter cette participation, y compris des consultations publiques régulières et une diffusion accessible de l'information.
- Nous mettrons en place les dispositifs nécessaires pour favoriser une éducation de qualité et d'une sensibilisation accrue à la citoyenneté et à l'éthique. Il est important de former les citoyens dès le plus jeune âge aux valeurs de la démocratie, de la transparence et de la responsabilité, afin de cultiver une culture de bonne gouvernance, de transparence et de lutte contre la corruption dans notre société. Les citoyens doivent être conscients qu'ils ont le pouvoir de surveiller les activités gouvernementales, de réclamer la transparence et de participer activement à la vie politique pour prévenir et combattre la corruption.
- Nous croyons fermement à la nécessité de promouvoir la stabilité politique à Madagascar. Les conflits politiques seront résolus de manière pacifique et dans le respect des principes démocratiques. Un environnement politique stable est essentiel pour garantir la continuité des politiques et la mise en œuvre cohérente des réformes nécessaires à notre développement.
- Nous œuvrerons pour une coopération internationale renforcée afin de soutenir les efforts de bonne gouvernance, de transparence et de lutte contre la pauvreté à Madagascar. Les partenaires internationaux seront invités à fournir une assistance technique, un soutien financier et des échanges d'expériences pour renforcer nos capacités institutionnelles et promouvoir des normes élevées de gouvernance.



# Le pilier de la Souveraineté

Croyant en la capacité de Madagascar à se développer économiquement, à renforcer son indépendance politique et à améliorer la qualité de vie de tous les Malagasy, nous sommes déterminés à promouvoir une souveraineté qui place la prospérité pour tous nos priorités. Dans cette perspective, nous invitons la société civile, le secteur privé et tous les acteurs concernés à s'unir pour mettre en oeuvre les actions suivantes :

- **DÉFENSE ET SÉCURITÉ**
- **FINANCE ET MONNAIE**
- **JUSTICE**
- **RELATIONS EXTÉRIEURES**



## I.1. DÉFENSE ET SÉCURITÉ

- Nous ferons la promotion d'une approche de défense et de sécurité qui garantit la sécurité et la protection de tous les citoyens malagasy, sans discrimination ni exclusion. Nous mettrons en place des mesures efficaces de protection des frontières, de prévention des menaces internes et externes, et d'assurance de la sécurité intérieure, notamment le maintien de l'ordre public, de lutte contre la criminalité et de prévention du terrorisme, de gestion des cataclysmes naturels, tout en respectant les droits de l'homme, les libertés individuelles et la primauté du droit. Une attention particulière sera portée sur la mise en place et l'opérationnalisation d'une stratégie de défense économique robuste dans le cadre d'une diplomatie économique protectrice de ses produits nationaux.

Cette approche permettra de préserver et de promouvoir les produits malagasy sur les marchés internationaux, stimulant ainsi la croissance économique et créant des emplois. Une sécurité pour tous est essentielle pour favoriser un environnement propice au développement économique et à la prospérité.

- Nous renforcerons, de manière substantive, les capacités des forces de défense et de sécurité (police, armée, gendarmerie). Cela comprendra la normalisation des effectifs, la formation de qualité, l'acquisition d'équipements modernes et le développement des compétences nécessaires pour faire face aux défis actuels et futurs. Des forces de défense et de sécurité bien formées et bien équipées contribueront à dissuader les menaces potentielles, à protéger notre souveraineté et à assurer la sécurité du pays d'une part, et à garantir l'application de la loi, à promouvoir la confiance du public et à assurer un environnement propice aux activités économiques.
- Nous exigerons la transparence et la reddition de comptes dans la gestion des ressources allouées à la défense et à la sécurité. Nous veillerons à une utilisation efficace et efficiente des ressources financières, humaines et matérielles, afin de garantir un investissement judicieux et de maximiser l'impact sur le développement du pays. Nous mettrons en place des mécanismes de contrôle et de reddition de comptes pour éliminer la corruption et promouvoir la transparence.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour la défense et la sécurité*

1. Défense et Sécurité pour tous
2. Renforcement des capacités
3. Transparence et reddition des comptes
4. Promotion du développement socioéconomique
5. Coopération régionale et internationale
6. Protection des droits de l'homme
7. Dialogue et participation citoyenne
8. Intégration de la technologie et de l'innovation



- Nous sommes convaincus que la défense et la sécurité peuvent jouer un rôle dans la promotion du développement socio-économique tant un investissement substantiel dans ce dernier, prévient les causes profondes de l'insécurité. En effet, en améliorant les conditions de vie des citoyens, en créant des opportunités d'emploi et en réduisant les inégalités, nous pouvons contribuer à la réduction de la criminalité, à la stabilité du pays et à la diminution des tensions sociales. Dans cette perspective, nous mettrons en œuvre une approche de défense et de sécurité qui favorise la coopération avec d'autres secteurs, tels que l'éducation, la santé et l'agriculture, pour soutenir le développement global du pays et améliorer la qualité de vie de tous les Malagasy.
- Nous avons foi en l'importance de la coopération régionale et internationale dans le domaine de la défense et de la sécurité. Nous faciliterons les partenariats avec d'autres pays, les organisations régionales et les institutions internationales pour échanger des informations, renforcer les capacités et faire face aux défis communs tels que le terrorisme, la criminalité transnationale et la sécurité des frontières. La coopération renforce notre crédibilité sur la scène internationale et nous permet de bénéficier d'expertises et de ressources supplémentaires.
- Nous serons intraitables sur le respect des droits de l'homme dans toutes les actions en matière de défense et de sécurité. Les forces de sécurité seront formées pour respecter les droits fondamentaux des individus, en particulier lors d'opérations de maintien de la paix et de sécurité intérieure. Les mécanismes de responsabilité seront renforcés pour sanctionner les abus éventuels.

- Nous faciliterons le dialogue entre les autorités de sécurité et la société civile, ainsi que la participation citoyenne dans la formulation des politiques et des décisions en matière de sécurité. La défense comporte les aspects socioéconomique, diplomatique, militaire, environnemental et culturel/identité de la nation malagasy. Elle nécessite l'adhésion et participation de toutes forces vives de la Nation et tous les citoyens et exige un ordre social bien réfléchi. L'inclusion de la voix des citoyens permet de mieux répondre à leurs préoccupations, de renforcer la confiance mutuelle et de favoriser une sécurité qui répond véritablement aux besoins de tous.
- Nous mettrons en place un système éducatif (ancré localement...) et nous accompagnerons les nouveaux acteurs de la défense et de la sécurité à bien comprendre l'importance : d'être une bonne personne, de la prise de responsabilité dans la société, du devoir et du patriotisme, de l'éducation des jeunes et des enfants à la culture de la paix et de la justice sociale...
- Nous soutiendrons l'intégration de la technologie et de l'innovation dans les dispositifs de défense et de sécurité. L'utilisation de systèmes de surveillance avancés, de l'intelligence artificielle et des technologies de l'information améliorera l'efficacité opérationnelle de nos forces de défense et de sécurité, et renforcera notre capacité à faire face aux menaces émergentes.
- Nous ferons en sorte que la protection du savoir-faire et la propriété intellectuelle malagasy soit une priorité. Il s'agira de combiner défense et intelligence militaires, et défense et intelligence économiques notamment auprès de nos représentations extérieures.





## I.2. FINANCE ET MONNAIE



Nous ferons la promotion d'une inclusion financière pour tous les citoyens malagasy, quel que soit leur niveau de revenu ou leur situation géographique. Cela implique l'accès équitable aux services financiers de base, tels que les comptes bancaires, les services de paiement, les crédits et les assurances. L'inclusion financière favorise l'épargne, facilite l'accès au crédit, encourage l'entrepreneuriat et stimule le développement économique.

Nous exigerons la transparence et la responsabilité dans le secteur financier. Cela implique la mise en place de réglementations et de mécanismes de surveillance efficaces pour prévenir les pratiques frauduleuses, garantir la stabilité financière et protéger les droits des consommateurs. Une transparence accrue renforce la confiance des citoyens et des investisseurs, favorise l'investissement et soutient la prospérité économique.

Nous ferons la promotion d'un accès facilité au financement pour les petites et moyennes entreprises (PME). Les PME sont un moteur essentiel de la croissance économique et de la création d'emplois à Madagascar. Nous renforcerons les mécanismes de financement adaptés aux besoins des PME, tels que des prêts à taux préférentiels, des programmes de garantie et des incubateurs d'entreprises. Un accès équitable au financement favorise l'innovation, la croissance des entreprises et la prospérité partagée.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour la finance et la monnaie*

1. Inclusion financière
2. Transparence et responsabilité
3. Accès au financement pour les PME
4. Education financière
5. Développement des marchés financiers
6. Gestion responsable des finances publiques
7. Stabilité monétaire
8. Coopération internationale

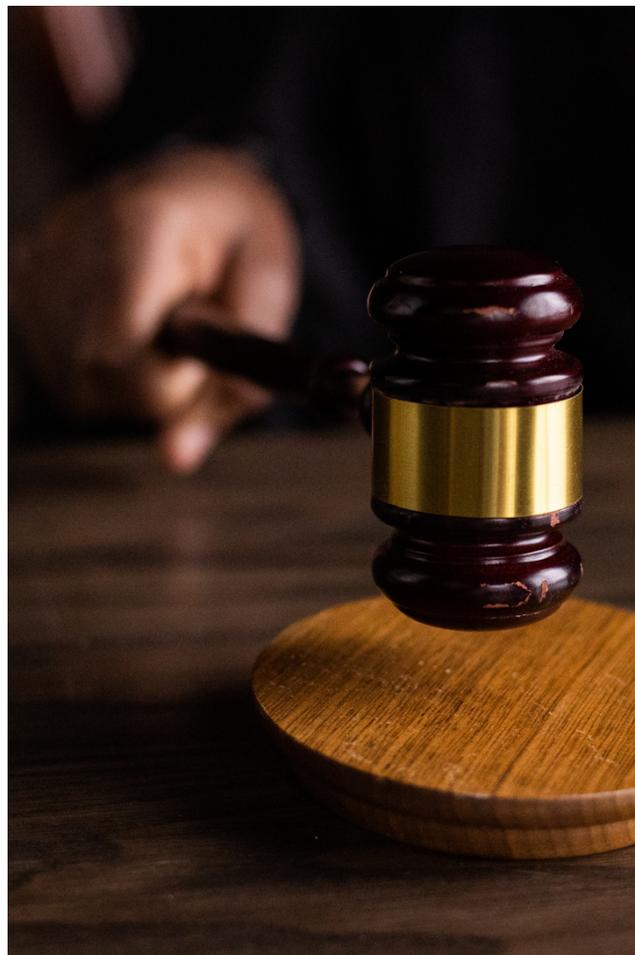
- Nous soutiendrons l'éducation financière en tant qu'outil essentiel pour autonomiser les individus et les communautés. Nous ferons la promotion de l'intégration de l'éducation financière dans les programmes scolaires, les programmes de formation professionnelle et les initiatives de sensibilisation publique. Une éducation financière solide permet aux individus de prendre des décisions éclairées concernant l'épargne, les investissements, la gestion du crédit et la planification financière, contribuant ainsi à une prospérité individuelle et collective.
- Nous faciliterons le développement des marchés financiers, y compris le marché des capitaux, le marché des titres de créance et le marché des produits dérivés. Des marchés financiers bien réglementés et développés fournissent des sources de financement alternatives, renforcent la stabilité du système financier et favorisent la diversification des investissements.
- Nous œuvrerons pour une gestion responsable des finances publiques, caractérisée par la transparence, l'efficacité et l'intégrité. Cela implique la mise en place de politiques budgétaires prudentes, la rationalisation des dépenses publiques, la lutte contre la corruption et l'amélioration de la collecte des recettes fiscales. Une gestion responsable des finances publiques favorise la confiance des investisseurs, assure la soutenabilité de la dette et crée un environnement favorable à l'investissement et à la croissance économique.
- Nous veillerons à la stabilité monétaire pour préserver le pouvoir d'achat des citoyens et favoriser l'investissement. Cela nécessite une politique monétaire prudente, une gestion efficace des réserves de change, la maîtrise de l'inflation et la promotion d'un système financier solide et bien réglementé. La stabilité monétaire renforce la confiance des acteurs économiques, stimule l'investissement et crée un environnement propice à la prospérité.
- Nous initierons des partenariats avec les autres pays, les institutions financières internationales et les organisations de développement pour l'échange de connaissances, le renforcement des capacités et le soutien financier. La coopération internationale renforce la crédibilité de Madagascar, facilite l'accès aux ressources et aux marchés mondiaux, et favorise la prospérité économique.
- Nous adopterons et mettrons en œuvre une politique monétaire équilibrée, axée sur la maîtrise des taux de change, la gestion responsable des réserves en or et la certification des produits miniers stratégiques aux fins de création de conditions propices à une prospérité durable pour tous les Malagasy. Nous prendrons toutes les dispositions nécessaires pour que les autorités monétaires, les acteurs économiques et la société civile collaborent pour mettre en œuvre cette vision et ce, en plaçant l'intérêt commun au cœur des décisions économiques du pays. En promouvant la stabilité financière et en favorisant une exploitation responsable des ressources naturelles, Madagascar peut s'engager sur la voie de la croissance économique durable et inclusive.





## I.3. JUSTICE

- Nous mettrons tout en œuvre pour assurer le respect et la protection de l'indépendance judiciaire. La justice sera à l'abri de toute influence politique, économique ou autre, afin de garantir des décisions impartiales et équitables. L'indépendance judiciaire est essentielle pour renforcer la confiance des citoyens dans le système judiciaire et pour favoriser un environnement propice aux affaires et à l'investissement.
- Nous ferons la promotion d'un accès équitable à la justice pour tous les citoyens, indépendamment de leur statut social, économique ou ethnique. Cela implique la mise en place de mécanismes pour faciliter l'accès aux tribunaux, tels que des procédures simplifiées, des coûts abordables et des services juridiques gratuits ou à tarifs réduits pour les personnes défavorisées. Un accès équitable à la justice favorise la protection des droits et la résolution des litiges, contribuant ainsi à la stabilité et à la prospérité.
- Nous œuvrerons pour une justice efficace et rapide. Cela implique la réduction des délais de procédure, l'amélioration de l'efficacité des tribunaux et des procédures, ainsi que la formation continue des acteurs judiciaires. Une justice rapide et efficace renforce la confiance des citoyens et des investisseurs, facilite les transactions commerciales et stimule le développement économique.
- Nous offrirons une formation adéquate et continue pour les magistrats, les avocats et les autres acteurs du système judiciaire. Le professionnalisme et la compétence des acteurs judiciaires sont essentiels pour garantir des décisions justes, équilibrées et conformes aux normes juridiques. Une justice de qualité favorise la confiance du public et crée un environnement favorable à la prospérité économique.



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour la justice*

1. Indépendance judiciaire
2. Accès à la justice pour tous
3. Efficacité et célérité
4. Formation et professionnalisme
5. Accès à des mécanismes de règlement alternatif des litiges
6. Lutte contre la corruption et l'impunité
7. Coopération et réforme judiciaire



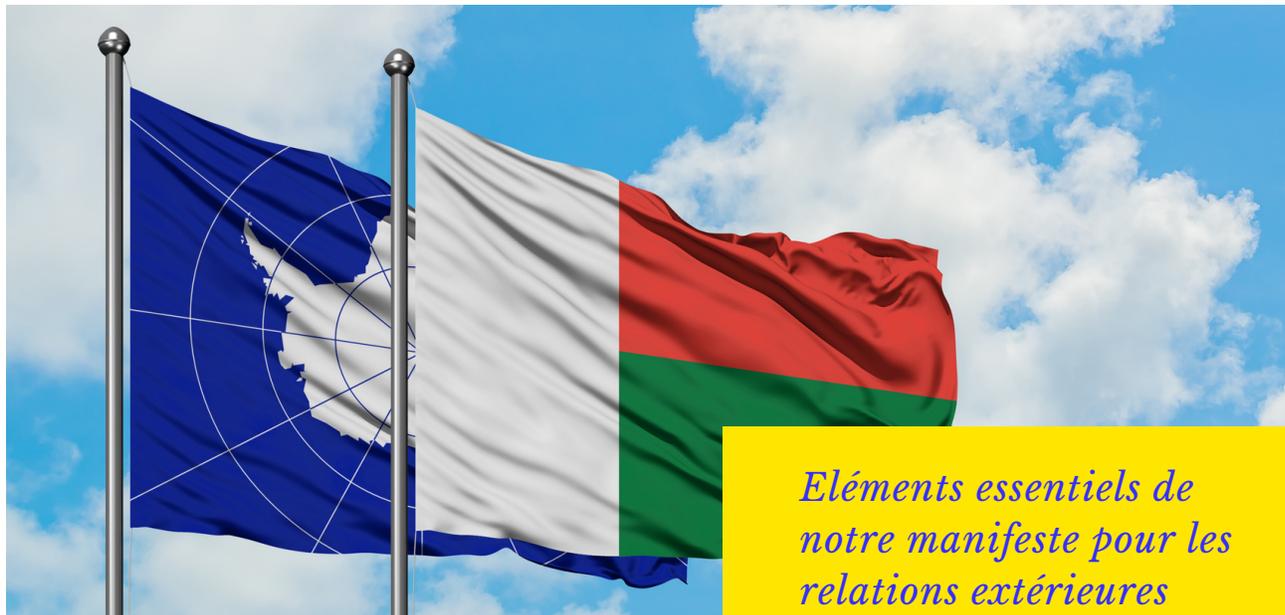
- Nous soutiendrons le développement de mécanismes de règlement alternatif des litiges, tels que la médiation et l'arbitrage, pour faciliter une résolution plus rapide et plus efficace des litiges. Ces mécanismes offrent des solutions plus flexibles, moins coûteuses et moins formelles que les procédures judiciaires traditionnelles, favorisant ainsi la résolution des différends et le développement des affaires.
- Nous mènerons une lutte sans répit contre la corruption et l'impunité dans le système judiciaire. La corruption affaiblit l'intégrité de la justice, entrave l'accès à une justice équitable et décourage l'investissement. Nous prendrons des mesures de prévention de la corruption, conduirons des enquêtes approfondies sur les cas de corruption et appliquerons des sanctions sévères à l'encontre des auteurs d'actes répréhensibles. Une justice intègre renforce la confiance du public et contribue à la prospérité pour tous.
- Nous avons conscience de l'importance de la coopération nationale et internationale pour soutenir la réforme judiciaire à Madagascar. Nous initierons des partenariats avec les autres pays, les organisations internationales et la société civile pour échanger des bonnes pratiques, renforcer les capacités et promouvoir des réformes juridiques favorables à la prospérité et au développement durable.

**JUSTICE**





## I.4. RELATIONS EXTÉRIEURES



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour les relations extérieures*

- Nous œuvrerons pour une diplomatie proactive, basée sur le dialogue, la coopération et le respect mutuel avec les pays étrangers. Cela implique de renforcer les relations bilatérales et multilatérales, de promouvoir la diplomatie économique et de chercher activement des opportunités de partenariats stratégiques. Une diplomatie proactive favorise l'ouverture de nouveaux marchés, l'attraction des investissements étrangers et la diversification de l'économie.
- Nous développerons une coopération internationale mutuellement bénéfique, basée sur le partage des connaissances, des ressources et des bonnes pratiques. Nous ferons la promotion de la participation active de Madagascar aux forums internationaux, aux accords commerciaux et aux initiatives de développement régionales et mondiales. Une coopération internationale solide favorise les échanges commerciaux, le transfert de technologies, le renforcement des capacités et la promotion d'un développement durable.
- Nous ferons la promotion d'un commerce équitable qui bénéficie à tous les acteurs économiques, tant nationaux qu'internationaux. Cela impliquera la promotion de pratiques commerciales justes, l'élimination des barrières commerciales injustes et la protection des droits des travailleurs. Un commerce équitable favorise l'expansion des marchés d'exportation, encourage les investissements et stimule la croissance économique pour le bénéfice de tous les Malagasy.

1. Diplomatie proactive
2. Coopération internationale mutuellement bénéfique
3. Commerce équitable
4. Promotion de l'image de Madagascar
5. Protection de l'environnement et des ressources naturelles
6. Dialogue interculturel
7. Solidarité internationale

- Nous œuvrerons sans relâche pour la promotion de l'image positive de Madagascar à l'échelle mondiale. Cela passera par la mise en valeur de notre patrimoine culturel, de notre richesse naturelle et de nos atouts touristiques. Nous ferons la promotion du tourisme durable, des industries créatives et du commerce équitable. Une image positive de Madagascar attire les touristes, les investisseurs et favorise le développement du secteur privé.
- En se basant sur le rôle catalytique de nos représentations extérieures, nous mettrons en œuvre une approche stratégique qui vise à favoriser le développement des échanges commerciaux. En misant sur le potentiel de chaque marché étranger, en adaptant les produits malagasy aux besoins spécifiques des consommateurs des pays tiers, juridiction de nos représentations extérieures, et en soutenant les entreprises locales, Madagascar peut aspirer à une croissance économique durable et mutuellement bénéfique, au niveau bilatéral, avec ces pays tiers. Plus précisément, en optant pour une diplomatie économique audacieuse, centrée sur le développement durable, la valorisation de nos ressources, le commerce équitable, l'investissement responsable et la coopération internationale, nous pouvons bâtir un avenir prospère pour notre peuple, dans le respect de notre environnement et de notre identité culturelle. Il est temps de faire preuve d'ambition et de détermination pour que Madagascar puisse occuper la place qui lui revient sur la scène économique mondiale.
- Nous sommes conscients de l'importance de la protection de l'environnement et des ressources naturelles dans nos relations extérieures. Nous nous engagerons dans une coopération internationale favorable à préservation de la biodiversité, la lutte contre le changement climatique et la promotion d'une économie verte. La protection de l'environnement assure la durabilité des activités économiques, préserve notre patrimoine naturel et contribue à une prospérité à long terme.
- Nous faciliterons le dialogue interculturel et les échanges d'idées entre Madagascar et d'autres pays. Nous valorisons la diversité culturelle, l'échange de connaissances et la compréhension mutuelle. Le dialogue interculturel renforce les liens avec la communauté internationale, favorise la coopération scientifique, éducative et artistique, et contribue à une prospérité enrichissante sur le plan humain.
- Nous avons foi en la solidarité internationale et en l'aide au développement pour soutenir les efforts de Madagascar pour une prospérité pour tous. Nous œuvrerons pour une coopération internationale qui tienne compte des besoins spécifiques de Madagascar, notamment dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'infrastructure et de la réduction de la pauvreté. Une solidarité internationale renforcée permet de relever les défis communs et d'atteindre des objectifs de développement durable.

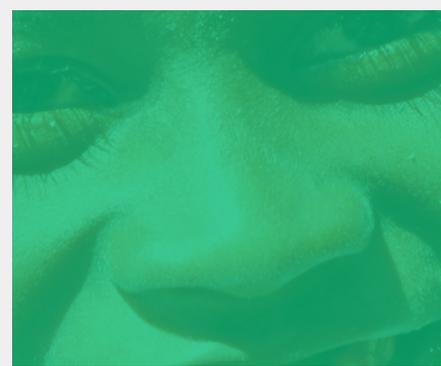


# Le pilier de la Transformation Sociale

Prenant la mesure de l'ampleur des défis socio-économiques auxquels face Madagascar, nous sommes convaincus de l'importance pour le pays de parvenir à une transformation sociale efficiente et ce, à travers une action collective visant à créer un changement positif et durable en la matière. Nous croyons en un avenir où chaque Malagasy bénéficie d'une vie décente, d'opportunités égales et d'une société équitable.

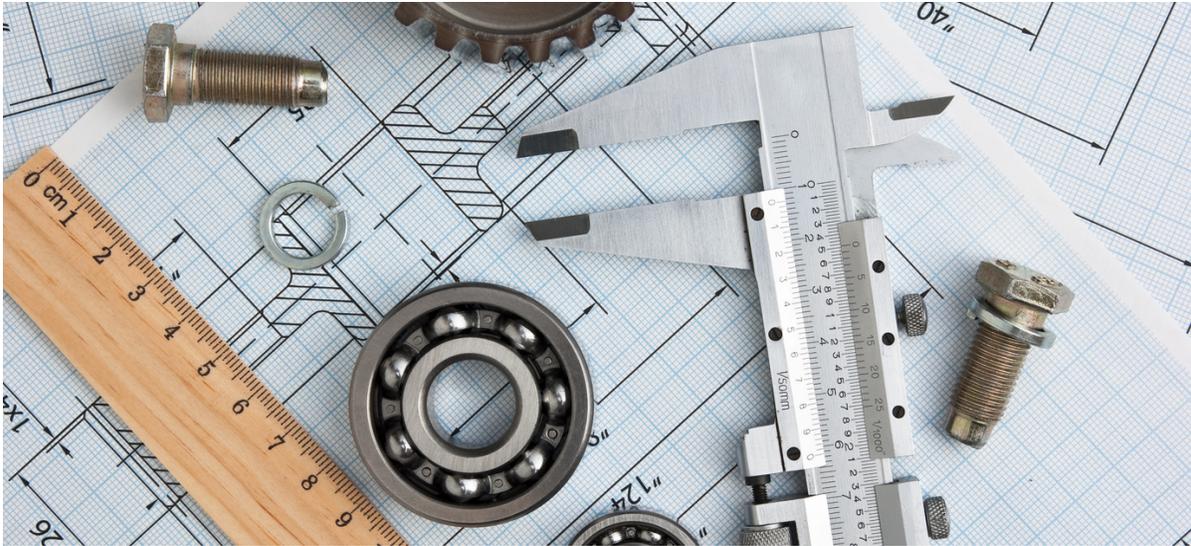
Pour y parvenir nous entreprendrons les actions suivantes :

- **EDUCATION ET FORMATION TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE**
- **EGALITÉ DES GENRES**
- **EMPLOIS DÉCENTS**
- **INFORMATION, COMMUNICATION, CULTURE ET IDENTITÉ**
- **POUVOIR D'ACHAT**
- **PROTECTION SOCIALE**
- **SANTÉ ET BIEN-ÊTRE**
- **SPORT ET LOISIRS**





## II.1. EDUCATION ET FORMATION TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE (EFTP)



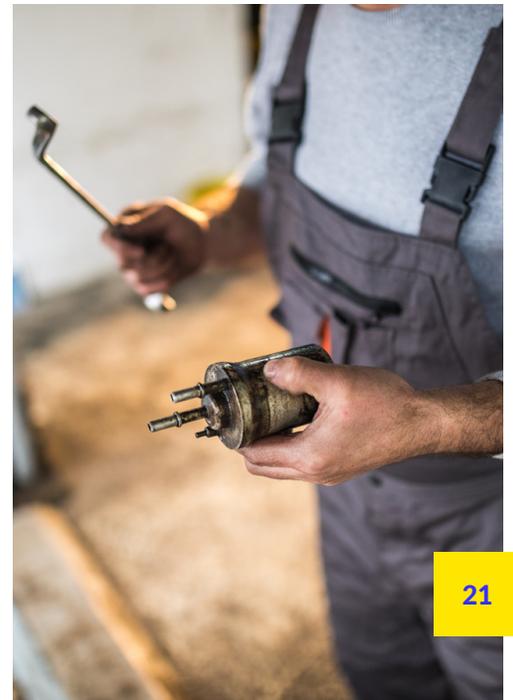
- Il est crucial de renforcer les infrastructures et les ressources dédiées à l'EFTP à tous les niveaux. Cela comprend la construction et l'équipement d'établissements d'enseignement techniques et professionnels, ainsi que l'accès à des ressources pédagogiques et technologiques de qualité. Des investissements seront réalisés pour améliorer les ateliers, les laboratoires et les équipements, afin de fournir une expérience d'apprentissage pratique et moderne.
- Les programmes d'EFTP doivent être pertinents et adaptés aux besoins du marché du travail et aux besoins socio-économiques du pays. Cela nécessite une collaboration étroite entre les établissements d'enseignement, les entreprises et les acteurs économiques. Des mécanismes de suivi et d'évaluation seront mis en place pour s'assurer que les programmes répondent aux exigences du monde du travail et favorisent l'employabilité des diplômés et ceux qui ne sont pas arrivés au bout de leur cursus scolaire.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour l'Education et Formation Technique et Professionnelle (EFTP)*

1. Renforcement des infrastructures et des ressources
2. Pertinence et adaptation des programmes
3. Qualification et développement des enseignants et formateurs
4. Promotion de l'apprentissage tout au long de la vie
5. Accès équitable et inclusion



- Il est essentiel de garantir la qualification et le développement professionnel des enseignants et formateurs d'EFTP. Des programmes de formation continue seront mis en place pour renforcer leurs compétences pédagogiques, techniques et professionnelles. Des incitations seront fournies pour attirer et retenir les enseignants qualifiés et expérimentés, tout en encourageant les échanges de bonnes pratiques et la collaboration entre les établissements d'enseignement.
- L'apprentissage tout au long de la vie doit être promu pour permettre aux individus d'acquérir de nouvelles compétences et de s'adapter aux évolutions du marché du travail. Des programmes de formation continue et de reconversion professionnelle seront accessibles et abordables pour tous les travailleurs, quel que soit leur âge ou leur statut socioéconomique. Des partenariats public-privé seront établis pour soutenir financièrement ces initiatives.
- L'accès à une éducation et une formation technique et professionnelle de qualité doit être équitable et inclusif, sans discrimination. Des mesures spécifiques seront prises pour favoriser l'accès des femmes, des personnes en situation de handicap, des jeunes défavorisés et des populations rurales. Des mécanismes de soutien, tels que des bourses d'études, des programmes de mentorat et des services d'orientation professionnelle, seront mis en place pour garantir que personne ne soit exclu de l'EFTP en raison de contraintes financières ou sociales.





## II.2. ÉGALITÉ DES SEXES

- Nous faciliterons l'accès égal à l'éducation pour tous, sans distinction de genre. Cela comprend la lutte contre les stéréotypes de genre dans les programmes d'enseignement, l'élimination des barrières à l'éducation des filles, la promotion de l'éducation scientifique et technologique pour les filles, ainsi que la création d'environnements d'apprentissage sûrs et inclusifs.
- Nous renforcerons les mesures efficaces pour éliminer la violence basée sur le genre, y compris la violence domestique, les violences sexuelles, le harcèlement sexuel et l'exploitation des femmes et des filles. Les victimes bénéficieront d'un accès à la justice, à des services de soutien et à des mécanismes de prévention. Une attention particulière sera également accordée à la lutte contre les pratiques contreproductives telles que le mariage précoce et à la santé reproductive des jeunes et des adolescents pour inverser la courbe des grossesses précoces.
- Nous consoliderons de l'autonomisation économique des femmes à travers l'accès équitable à l'emploi, à l'entrepreneuriat et aux ressources économiques. Cela comprend la lutte contre les discriminations salariales, la création de programmes de formation professionnelle et de renforcement des compétences, ainsi que l'accès équitable aux financements et aux opportunités d'affaires
- Nous raffermirons la participation politique équitable des femmes à tous les niveaux de décision et de gouvernance. Cela nécessite la promotion de la représentation des femmes dans les institutions politiques, la lutte contre les discriminations et les stéréotypes dans la sphère politique, ainsi que le renforcement des capacités des femmes en matière de leadership et de prise de décision.
- Nous renforcerons la sensibilisation et l'éducation du public sur les questions de genre, afin de promouvoir une culture de respect, d'égalité et de non-discrimination. Cela peut se faire à travers des campagnes de sensibilisation, des programmes éducatifs, des médias et des initiatives communautaires visant à changer les mentalités et les comportements.
- Nous soutiendrons l'adoption/le renforcement et la mise en œuvre de lois et de politiques favorables à l'égalité des genres, notamment dans les domaines du travail, de la famille, de la santé et de la participation politique. Ces lois et politiques seront accompagnées de mécanismes de suivi et de sanctions pour assurer leur application effective.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour l'égalité des genres*

1. Education égalitaire
2. Élimination de la violence basée sur le genre
3. Autonomisation économique des femmes
4. Participation politique équitable
5. Sensibilisation et éducation
6. Législation et politiques favorables à l'égalité des sexes





## II.3. EMPLOIS DÉCENTS



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour les emplois décents*

1. Création d'un environnement propice à la création d'emplois
  2. Renforcement des compétences et de la formation professionnelle
  3. Promotion de la protection des travailleurs
  4. Promotion de l'égalité des chances et de l'inclusion
  5. Renforcement du dialogue social
  6. Education et formation
  7. Accès au financement
  8. Soutien aux startups et à l'innovation
  9. Renforcement des compétences entrepreneuriales
  10. Promotion de l'entrepreneuriat social et durable
- Il est essentiel de promouvoir un environnement favorable à la création d'emplois décents. Cela comprend la mise en place de politiques économiques et fiscales favorables à l'investissement, la simplification des procédures administratives pour les entreprises et la promotion de l'entrepreneuriat. Des incitations et des mesures de soutien seront fournies aux secteurs à fort potentiel d'emploi, tels que l'agriculture, le tourisme, l'industrie manufacturière et les services.
  - Pour favoriser l'accès à des emplois décents, il est crucial de renforcer les compétences et la formation professionnelle des travailleurs. Cela nécessite de développer des programmes de formation adaptés aux besoins du marché du travail, en partenariat avec les employeurs et les établissements d'enseignement. L'accent sera mis sur les compétences techniques, les compétences entrepreneuriales et les compétences transversales telles que la communication et le leadership.
  - La protection des droits des travailleurs est essentielle pour garantir des emplois décents. Il est nécessaire de mettre en place des mécanismes de protection sociale, tels que l'assurance maladie, les régimes de retraite et l'assurance chômage. Des normes de travail décentes seront promues, notamment en ce qui concerne les salaires équitables, les heures de travail raisonnables, la sécurité au travail et le respect des droits fondamentaux des travailleurs.



- L'accès à des emplois décents doit être équitable et inclusif. Il est important de lutter contre toutes les formes de discrimination sur le lieu de travail, y compris la discrimination basée sur le genre, l'ethnie, la religion ou le handicap. Des mesures spécifiques seront prises pour promouvoir l'égalité des chances, l'inclusion des groupes marginalisés et la participation des femmes dans la vie économique.
- Le dialogue social entre les employeurs, les travailleurs et le gouvernement est crucial pour garantir des emplois décents. Il est nécessaire de promouvoir la négociation collective, la participation des travailleurs à la prise de décision et la résolution pacifique des conflits. Des mécanismes de consultation réguliers seront mis en place pour permettre aux parties prenantes de collaborer dans la définition et la mise en œuvre des politiques liées à l'emploi et au travail décent.
- Nous renforcerons notre système éducatif afin de fournir une formation de qualité, pertinente et adaptée aux besoins du marché du travail. Cela comprend l'enseignement des compétences techniques, entrepreneuriales et numériques, ainsi que la promotion de la formation professionnelle et de l'apprentissage tout au long de la vie.
- Nous mettrons en place des mécanismes de financement accessibles aux entrepreneurs et aux petites et moyennes entreprises, en particulier pour les femmes et les jeunes. Plus précisément, il s'agira de mettre à disposition à qui de droit des prêts abordables, des programmes de microcrédit et des subventions pour favoriser la création d'entreprises et la croissance économique.
- Nous ferons la promotion de l'innovation, de la créativité et de l'entrepreneuriat à travers le soutien aux startups et aux jeunes entrepreneurs. Des incubateurs, des espaces de coworking et des programmes d'accompagnement seront développés pour favoriser l'émergence et la croissance des entreprises innovantes.
- Nous mettrons en place des programmes de renforcement des compétences entrepreneuriales, y compris la formation au développement de Business Model solide, à la gestion d'entreprise, au marketing, à la gestion financière et à la planification stratégique avec un accent sur l'importance d'acquérir l'agilité et l'adaptabilité nécessaires pour bien naviguer un contexte de plus en plus anormal. Cela permettra aux entrepreneurs d'être mieux préparés pour gérer et développer leurs entreprises de manière durable.
- Nous ferons la promotion de l'entrepreneuriat social et de l'économie verte à Madagascar. Les initiatives entrepreneuriales qui ont un impact social et environnemental positif seront soutenues et valorisées, afin de favoriser un développement économique équitable et durable.





## II.4. INFORMATION, COMMUNICATION, CULTURE ET IDENTITÉ



- Nous prendrons toutes les mesures indispensables pour garantir un accès équitable à l'information dans tout le pays, en mettant l'accent sur les zones rurales et les communautés marginalisées. Cela inclut l'amélioration de l'infrastructure de communication, l'expansion de l'accès à Internet et la promotion de la littératie médiatique.
- Nous œuvrerons sans relâche pour garantir la liberté d'expression et assurer la protection des médias indépendants. Nous mettrons tout en œuvre pour que les journalistes et les professionnels des médias puissent exercer leur métier sans crainte de répression ou d'intimidation, afin de garantir un flux d'informations diversifié et fiable pour tous les citoyens.
- Nous ferons la promotion de l'éducation aux médias et de la vérification des faits pour lutter contre la propagation de fausses informations et de désinformation. La sensibilisation du public aux compétences critiques de pensée et à l'évaluation de l'information est essentielle pour garantir une compréhension précise des événements et des enjeux.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour l'information, la communication, la culture et l'identité*

1. Accès à l'information pour tous
2. Liberté d'expression et média indépendant
3. Vérification des faits et lutte contre la désinformation
4. Promotion et préservation de la culture malagasy
5. Diversité culturelle et dialogue interculturel
6. Investissement dans l'éducation artistique et culturelle
7. Renforcement des partenariats et de la coopération
8. Protection du patrimoine culturel
9. Développement culturel durable



- Nous valorisons et célébrons la richesse de la culture malagasy, comprenant la musique, la danse, l'artisanat, la gastronomie, les coutumes et les traditions. Nous mettrons en place de politiques de préservation et de promotion du patrimoine culturel, ainsi que la reconnaissance et le soutien aux artistes et aux créateurs malagasy.
- Nous défendons la diversité culturelle et faciliterons le dialogue interculturel pour favoriser la compréhension mutuelle et la cohésion sociale. Nous procéderons à la valorisation des différents dialectes, pratiques et expressions culturelles présentes à Madagascar, afin de préserver l'identité plurielle et unique de notre pays.
- Nous ferons un investissement accru dans l'éducation artistique et culturelle à tous les niveaux de l'enseignement. Cela comprend l'intégration de programmes culturels et artistiques dans les écoles, ainsi que la création de centres culturels et d'espaces dédiés aux arts et à la culture, afin de développer la créativité et les talents des jeunes générations.
- Nous faciliterons les partenariats et la coopération entre les autorités, la société civile, les acteurs culturels, les médias et les organisations internationales pour renforcer les capacités, partager les connaissances et les ressources, et promouvoir une communication et une culture dynamiques à Madagascar.
- Pour préserver les éléments essentiels de notre identité et les transmettre aux générations futures, nous prendrons toutes les mesures nécessaires pour la protection et la préservation de notre patrimoine culturel, qu'il s'agisse de sites archéologiques, de monuments historiques, de pratiques traditionnelles, de danses, de musiques, de coutumes ; etc.
- Nous veillerons à ce que le développement culturel soit intégré dans les politiques de développement du pays. Les initiatives culturelles seront soutenues financièrement, et les acteurs culturels seront impliqués dans les processus de planification et de prise de décision afin d'assurer un développement durable et équilibré qui respecte notre identité culturelle.

## II.5. POUVOIR D'ACHAT

- Nous mettrons en place des politiques économiques favorables à la croissance durable et inclusive. Cela inclut la promotion de l'investissement, le développement des secteurs productifs et la création d'emplois décents. Une économie dynamique et diversifiée contribuera à augmenter les revenus et le pouvoir d'achat des Malagasy.
- Nous sommes convaincus de l'importance du secteur agricole dans l'amélioration du pouvoir d'achat, étant donné que la majorité de la population dépend de l'agriculture pour sa subsistance. Nous faciliterons les investissements dans l'agriculture, y compris l'accès aux intrants agricoles, la formation des agriculteurs et le développement de chaînes de valeur efficaces. Cela permet d'accroître la productivité agricole et de garantir des revenus plus stables pour les agriculteurs.
- Nous faciliterons la création d'emplois décents et l'essor du secteur privé. Cela peut être réalisé par le soutien aux petites et moyennes entreprises, l'encouragement à l'entrepreneuriat, la promotion de l'innovation et l'amélioration de l'accès au crédit pour les entrepreneurs. Des emplois formels et rémunérateurs offriront aux Malagasy des revenus plus élevés et une meilleure sécurité financière.
- Nous prendrons des mesures visant à rendre les services essentiels tels que l'eau, l'électricité, le logement, les transports et les communications plus abordables pour tous. Cela se fera à travers des politiques de réglementation efficaces, la promotion de la concurrence et des investissements dans les infrastructures de base sous-tendues par une approche structurée de création de valeurs partagées. L'accès abordable à ces services essentiels permettra aux Malagasy d'alléger leur fardeau financier quotidien.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour le pouvoir d'achat*

1. Stimuler la croissance économique
2. Renforcer le secteur Agricole
3. Favoriser l'emploi et les opportunités économiques
4. Accès à des services essentiels abordables
5. Renforcement de la protection sociale
6. Education de qualité et formation professionnelle
7. Lutte contre la corruption



- Nous mettrons en place un système de protection sociale solide pour les plus vulnérables de notre société. Cela comprend l'extension de la couverture des systèmes de sécurité sociale, l'accès à des soins de santé abordables, des programmes de filets sociaux et des mécanismes de soutien aux familles à faible revenu. Une protection sociale renforcée garantira une meilleure sécurité économique et une amélioration du pouvoir d'achat pour tous.
- Nous porterons une attention particulière sur l'importance de l'éducation de qualité et de la formation professionnelle pour l'émancipation économique des Malagasy. Un accès équitable à une éducation de qualité, y compris une formation technique et professionnelle adaptée aux besoins du marché du travail, permettra d'améliorer les compétences et les opportunités d'emploi, contribuant ainsi à une augmentation des revenus et du pouvoir d'achat.
- Nous mènerons une lutte vigoureuse contre la corruption à tous les niveaux de la société. Des mesures fortes, telles que la mise en place de mécanismes de transparence, de reddition de comptes et de sanctions contre les actes de corruption, seront prises pour garantir une utilisation efficiente et équitable des ressources publiques.





## II.6. PROTECTION SOCIALE

- Il est essentiel de mettre en place un système de protection sociale intégré qui couvre tous les domaines clés, tels que la sécurité sociale, la protection de l'enfance, la protection des personnes âgées, la protection des personnes handicapées et la protection des travailleurs informels. Ce système devrait être fondé sur les principes d'universalité, de solidarité et d'équité, en garantissant que personne ne soit laissé pour compte.
- Il est primordial d'étendre la couverture de la sécurité sociale à l'ensemble de la population malagasy. Cela comprend la mise en place de mécanismes d'assurance maladie universelle, d'assurance chômage, de pensions de retraite et d'allocations familiales. Des efforts seront déployés pour améliorer l'accès aux soins de santé de qualité et pour garantir une protection adéquate contre les risques liés à la maladie, à l'invalidité et à la vieillesse.
- Il est crucial de renforcer les filets de sécurité sociale pour protéger les groupes les plus vulnérables de la société. Cela implique la mise en place de programmes d'aide sociale ciblés, tels que des transferts monétaires conditionnels, des programmes de nutrition et des programmes d'éducation. Il est également important de renforcer les mécanismes de protection sociale en cas de catastrophe naturelle, de conflit ou d'autres situations d'urgence. A cet effet, une initiative dénommée « Programme d'Urgence et de Résilience Economique et Sociale » (PURES) sera mise en œuvre.

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour la protection sociale*

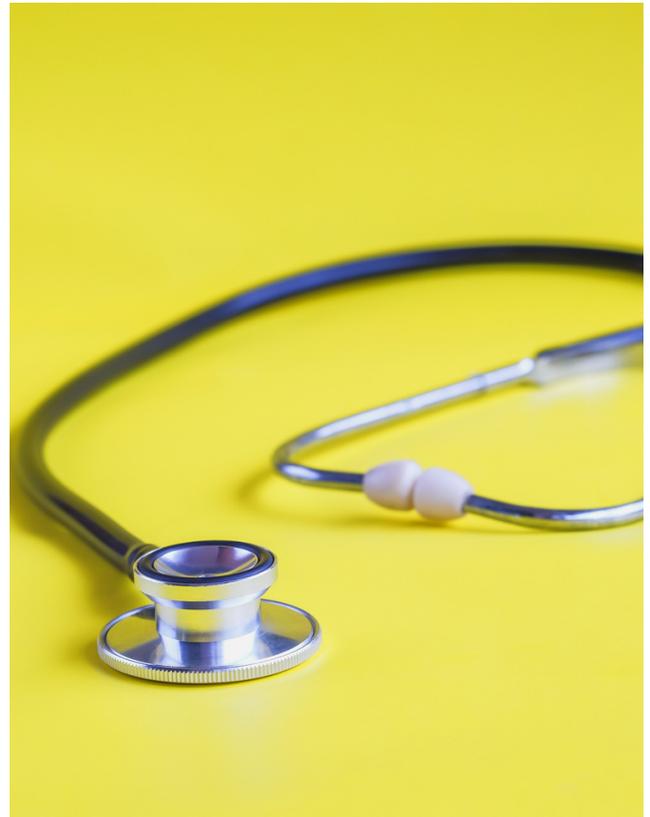
1. Etablissement d'un système de protection sociale intégrée
2. Elargissement de la couverture de la sécurité sociale
3. Renforcement des filets de sécurité





## II.7. SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

- Il est nécessaire de mettre en place des mécanismes garantissant un accès équitable aux soins de santé pour tous les citoyens malagasy, indépendamment de leur situation géographique ou de leur statut socio-économique. Cela comprend la mise en place de services de soins de santé primaires accessibles, abordables et de qualité, ainsi que des mesures spécifiques pour répondre aux besoins des populations vulnérables, tels que les femmes enceintes, les enfants, les jeunes adolescentes et les personnes âgées.
- Il est essentiel de renforcer les infrastructures de santé à tous les niveaux, en mettant l'accent sur les zones rurales et les régions défavorisées. Cela comprend la construction et l'équipement d'établissements de santé adéquats, tels que les centres de santé, les hôpitaux et les centres spécialisés et ce, dans le cadre d'une dynamique bien articulée de Soins de Santé Primaire sous-tendue par un dispositif de référencement et de contre-référencement bien structuré. Des investissements seront également réalisés dans les infrastructures de santé numérique pour améliorer l'efficacité et la coordination des services.
- Le renforcement des ressources humaines en santé est essentiel pour garantir des services de santé de qualité. Il est nécessaire de former et de recruter davantage de professionnels de la santé, tels que des médecins, des infirmiers, des sages-femmes et des techniciens de laboratoire, etc. Des incitations seront mises en place pour retenir les professionnels de la santé dans les régions rurales et éloignées, où les besoins sont souvent plus importants.



### *Eléments essentiels de notre manifeste pour la santé et le bien-être*

1. Renforcement des infrastructures de santé
2. Amélioration de l'accès aux soins de santé
3. Renforcement des ressources humaines en santé
4. Promotion de la prévention et de la santé publique
5. Renforcement des systèmes de financement de la santé



- La promotion de la prévention et de la santé publique est cruciale pour réduire la charge des maladies et améliorer la santé de la population. Des programmes de sensibilisation et d'éducation seront mis en place pour promouvoir des comportements sains, tels que l'hygiène personnelle, la nutrition équilibrée et la vaccination. La surveillance des maladies et la recherche épidémiologique seront renforcées pour permettre une réponse rapide aux épidémies et aux situations d'urgence.
- Pour permettre à notre pays de parvenir à une Couverture Sanitaire Universelle, il est indispensable de renforcer les systèmes de financement de la santé pour assurer la viabilité et l'accessibilité des services de santé. Cela comprend la mobilisation de ressources nationales adéquates, l'amélioration de l'efficacité des dépenses de santé et l'exploration de mécanismes de financement innovants. Une protection financière doit être garantie pour éviter les coûts catastrophiques et les dépenses de santé préjudiciables pour les ménages.



## II.8. SPORT ET LOISIRS



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour le sport et les loisirs*

1. Développement des infrastructures sportives et de loisirs
  2. Accès équitable
  3. Promotion de programmes sportifs et de loisirs sains structurés
  4. Sensibilisation et éducation
  5. Soutien institutionnel et partenariats
  6. Reconnaissance des talents et réalisations
- Nous fournirons des ressources et un soutien adéquats pour développer les infrastructures sportives et de loisirs dans tout le pays. Cela comprend la construction de terrains de sport, de gymnases, de piscines, de pistes d'athlétisme et d'autres installations nécessaires pour permettre la pratique de divers sports et de loisirs sains.
  - Nous prendrons toutes les mesures nécessaires pour garantir un accès équitable au sport et aux loisirs, en particulier dans les zones rurales et défavorisées. Cela implique la mise en place de programmes sportifs et de loisirs sains dans les écoles, les communautés et les centres de jeunesse, et de veiller à ce que les coûts d'inscription et d'équipement ne soient pas prohibitifs.
  - Nous faciliterons le développement de programmes sportifs et de loisirs sains structurés, offrant une variété d'activités adaptées à différents groupes d'âge et à différents niveaux de compétence. Il est important de fournir un encadrement qualifié, des entraîneurs et des éducateurs sportifs et de loisirs sains compétents pour aider les participants à développer leurs compétences et à atteindre leur plein potentiel.
  - Nous ferons la promotion de l'importance d'une sensibilisation accrue sur les avantages du sport et des loisirs sains pour la santé, le bien-être et le développement personnel. Des campagnes de sensibilisation et des programmes éducatifs seront mis en place pour promouvoir les valeurs du fair-play, de l'esprit d'équipe et du respect mutuel à travers le sport et les loisirs sains.
  - Nous encouragerons les autorités, les organisations sportives, la société civile et le secteur privé à travailler en partenariat pour soutenir le développement du sport et des loisirs sains. Il est essentiel de créer un environnement propice à la coopération, à l'échange d'expertise, au partage de ressources et à la coordination des initiatives pour maximiser l'impact. Une coordination et une collaboration efficaces sont nécessaires pour surmonter les défis, auxquels Madagascar fait face dans le domaine du sport et des loisirs, et promouvoir une culture sportive et récréative dynamique.
  - Nous sommes convaincus de l'importance de reconnaître et de célébrer les talents et les réalisations sportives à Madagascar. Des événements sportifs, des compétitions et des récompenses seront organisés régulièrement pour mettre en valeur les performances exceptionnelles des athlètes malagasy.

# Le pilier de l'Aménagement du Territoire et Infrastructure

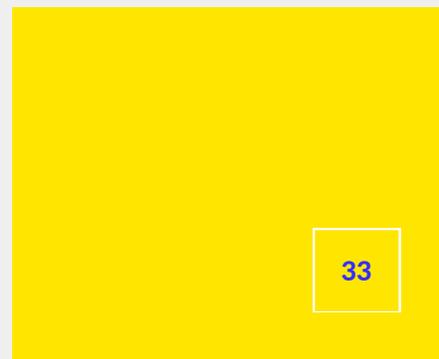
Nos populations continuent à croître. Nos cadres de vie se sont détériorés. Une détérioration qui touche aussi bien notre environnement naturel, en général que nos villes et nos campagnes, en particulier. Les bases infrastructurelles existantes n'ont plus été remises à jour pour tenir compte de l'évolution du monde ni pour développer notre économie et notre société à la vitesse requise de changement pour nous sortir de la pauvreté dans lequel nous sommes embourbés depuis plus d'une décennie.

Nous et notre descendance méritons un avenir prospère. A nous de le construire. Osons un changement d'approche et aspirons à un aménagement du territoire optimisé sur toute l'étendue du pays, à des infrastructures de qualité qui respectent à la fois notre sanctuaire environnemental, qui facilitent notre quotidien de manière efficace et qui assurent notre intégration dans le monde. Leur gestion doit autant contribuer à améliorer la qualité de vie de la population que favoriser le développement économique inclusif et durable que les Malagasy attendent et méritent.

Nous gardons à l'esprit à chaque instant que les infrastructures, base de vie des civilisations modernes doivent faciliter le quotidien de tous et donc de réduire le coût de la vie des ménages et des administrations locales, et faciliter le développement économique et social dans le respect de notre nature singulière.

Pour y parvenir, nous reconsidérons la symbiose Nature-Humain Malagasy. Et nous allons mettre en œuvre des actions concrètes dans les secteurs ci-après : (i) l'environnement, notre cadre de vie originel ; (ii) eau, assainissement et hygiène ; (iii) villes, campagnes et habitats ; (iv) énergie pour le quotidien et la production ; (v) mobilité des personnes et des marchandises ; et (vi) connectivité et modernité.

- **L'ENVIRONNEMENT, NOTRE CADRE DE VIE ORIGINEL**
- **EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIENE**
- **VILLES, CAMPAGNES ET HABITATS**
- **ÉNERGIE POUR LE QUOTIDIEN ET LA PRODUCTION**
- **MOBILITÉ DES PERSONNES ET DES MARCHANDISES**
- **CONNECTIVITÉ ET MODERNITÉ.**





## III.1. L'ENVIRONNEMENT, NOTRE CADRE DE VIE ORIGINEL



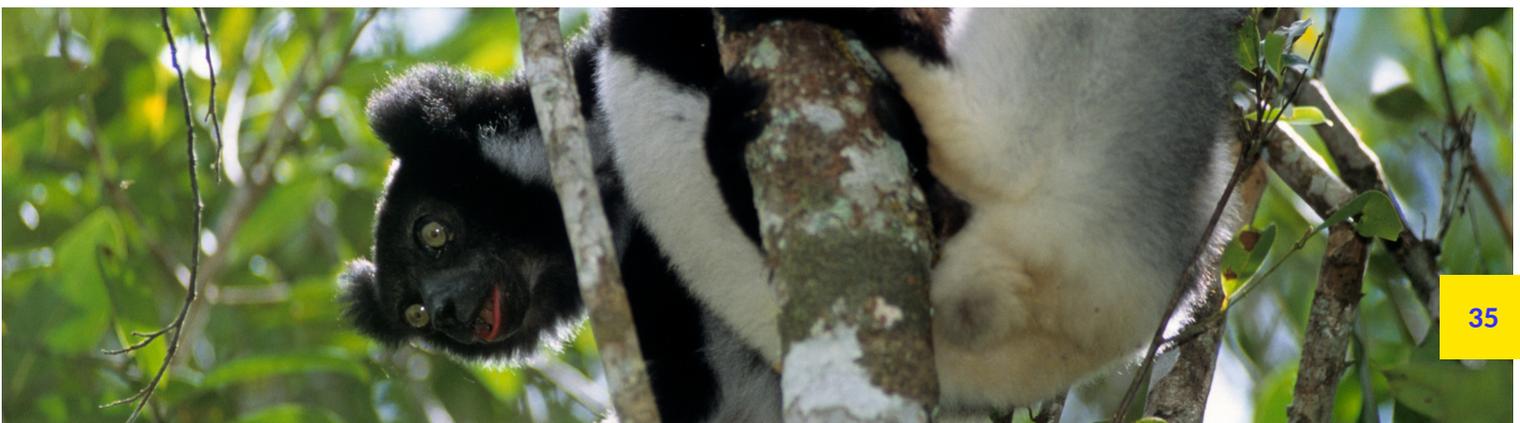
### *Éléments essentiels de notre manifeste pour l'environnement*

1. Protection de la biodiversité
2. Gestion durable des ressources naturelles
3. Lutte contre le changement climatique
4. Gestion des déchets
5. Transformation du noyau Social
6. Accès à l'eau potable et à l'assainissement
7. Sensibilisation et éducation environnementale
8. Collaboration et partenariat

- Nous avons hérité notre Nature et nous la transmettrons à notre descendance. Elle fait partie intégrante de notre culture et notre humanité est en symbiose avec elle. La respecter et réapprendre à vivre avec elle garantissent une pérennité à notre nation. Á nous de faire en sorte que ce futur soit brillant. Nous avons un devoir de protéger ce qui reste de la biodiversité unique de Madagascar, et de reconstituer ou reconstruire autant que faire se peut, ce qui a été détruit. Nous ambitionnons de créer toute une économie autour de ce sanctuaire naturel avec de la prise de conscience et de l'inventivité de nos peuples. Á nous leaders de donner l'impulsion. Cela implique la préservation des écosystèmes fragiles, la lutte contre la déforestation et la perte d'habitat, ainsi que la promotion de pratiques durable de conservation et la création de nouvelles richesses grâce à la Nature. Et ce changement de mentalité se reflètera dans la manière dont nous concevons les infrastructures de vie.
- Nous refaçonnerons nos mentalités pour gérer l'eau en pensant au futur, et de même pour les forêts, les ressources naturelles, l'usage de nos terres, et les ressources marines. Il est ainsi plus que vital de promouvoir les techniques de protections environnementales que certaines de nos communautés connaissent déjà mais qu'elles n'ont pu mettre en œuvre. Ces pratiques comprennent l'utilisation responsable de l'eau, le savoir-faire en techniques agricoles régénératrices de sols, l'exploitation forestière responsable, et la pêche réglementée pour perpétuer les cycles de la vie pour les générations actuelles et futures.
- Nous avons conscience de l'urgence de lutter contre le changement climatique. Nous prendrons des mesures concrètes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, promouvoir les énergies renouvelables, renforcer la résilience aux impacts du changement climatique et promouvoir l'adaptation dans tous les secteurs.



- Toute vie s'accompagne de production de déchets et nous comprenons pleinement l'importance de leur gestion efficace, en observant les processus naturels. Dans nos systèmes sociaux, cela implique la nécessité de les réduire, les recycler et les valoriser, ainsi que de développer les infrastructures de gestion des déchets et de faire comprendre aux populations l'importance de leur réduction, triage et transformation.
- Tout cela sous-entend de nouveaux réflexes à la base du noyau social et même de l'individu Malagasy. Ce nouveau savoir-être sera inculqué dans le cursus scolaire de nos enfants, promu par les fokontany pour que tous prennent conscience et réalisent la valeur de ce que Dieu nous a octroyé et l'exploitent pleinement au bénéfice du maintenant et de demain. La vraie décentralisation passe aussi par les gestes quotidiens des *fokonolona* !
- Nous ferons notre devoir d'œuvrer pour un accès universel à une eau potable propre et à des installations sanitaires adéquates dans notre pays. Cela implique des investissements dans l'approvisionnement en eau, l'assainissement de base et l'hygiène, en veillant à ce que toutes les populations aient accès à des services sûrs et fiables.
- Nous ferons de l'éducation environnementale à tous les niveaux de la société non seulement un élément de notre culture mais aussi comme faisant part de notre stratégie de développement. Il est essentiel d'encourager la prise de conscience des enjeux environnementaux et des comportements durables et respectueux de l'environnement, et de renforcer les connaissances et les compétences liées à l'environnement. L'éducation civique sera réintroduite pour que chaque individu soit jaloux et gardiens des biens communs et les protège.
- Nous faciliterons, à tous les niveaux, la collaboration étroite entre les communautés, entités gouvernementales, la société civile, et les entreprises pour promouvoir un environnement favorable à la prospérité pour tous. Les partenariats et les actions concertées et décentralisés sont essentiels pour relever les défis environnementaux et promouvoir un développement durable.
- Nous ferons notre le concept de Green Canal pour promouvoir les produits fabriqués à Madagascar aux fins de construction d'un avenir plus durable pour notre pays et notre planète. Nous inviterons tous les acteurs concernés à rejoindre cet effort commun pour préserver l'environnement, soutenir l'économie locale et promouvoir des pratiques commerciales responsables. Ensemble, nous pouvons créer un modèle et des clusters économiques respectueux de la nature et socialement équitable pour les générations futures.





## III.2. EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE

- Nous œuvrerons pour garantir un accès universel à une eau potable propre et sûre pour tous les citoyens malagasy. Cela nécessite des investissements dans les infrastructures d'approvisionnement en eau, la protection des sources d'eau et la mise en place de systèmes de traitement de l'eau appropriés.
- Nous mettrons en place des systèmes d'assainissement adéquats pour tous les citoyens. Cela implique la construction de réseaux d'égouts, de latrines et de toilettes publiques, ainsi que la promotion de pratiques d'assainissement sûres et hygiéniques.
- Nous multiplierons les efforts d'éducation à l'hygiène, en mettant l'accent sur les pratiques de lavage des mains, l'hygiène alimentaire et l'assainissement personnel. Des campagnes de sensibilisation seront menées pour promouvoir de bonnes pratiques d'hygiène dans les écoles, les communautés et les foyers.
- Nous avons conscience de l'importance de protéger les ressources en eau de Madagascar, y compris les rivières, les lacs et les nappes souterraines. Cela implique la mise en place de mesures de préservation, de conservation et de gestion durable de l'eau pour assurer la disponibilité à long terme de cette ressource vitale.
- Nous ferons la promotion d'une gestion intégrée des ressources en eau, en prenant en compte les besoins de tous les secteurs, tels que l'agriculture, l'industrie et l'environnement. Une coordination entre les acteurs et une planification stratégique sont essentielles pour une utilisation efficace et équitable de l'eau.
- Nous faciliterons la participation active des communautés dans la planification, la mise en œuvre et la gestion des projets liés à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène. La voix et les besoins des utilisateurs seront pris en compte pour garantir des solutions adaptées aux réalités locales.
- Nous comprenons pleinement la nécessité d'un financement durable pour le secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène. Des investissements à long terme seront réalisés pour assurer la maintenance des infrastructures existantes, la construction de nouvelles installations et la formation des professionnels du secteur.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour l'eau, l'assainissement et l'hygiène*

1. Accès universel à l'eau potable
2. Assainissement adéquat
3. Sensibilisation à l'hygiène
4. Protection des ressources en eau
5. Gestion des ressources en eau
6. Participation communautaire
7. Financement durable





## III.3. VILLES, CAMPAGNES ET HABITATS



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour les villes et habitats*

- Avec le rythme de croissance de nos populations, une planification urbaine intégrée qui tienne compte des besoins de la population, de la croissance démographique, de l'économie locale et de la protection de l'environnement est devenue vitale. Une planification stratégique à long terme doit favoriser un développement équilibré et durable des villes et des habitats.
  1. Planification urbaine intégrée
  2. Accès à un logement adéquat
  3. Infrastructure de base
  4. Services publics de qualité
  5. Mobilité et transport
  6. Espaces publics et vie communautaire
  7. Participation citoyenne
- Nous serons une société dont chaque localité contribuera à restaurer la dignité humaine de ses plus vulnérables. Cela passera par la promotion de l'accès à un logement adéquat pour tous les habitants contemporains et futurs. Nous concevrons des politiques et programmes de logement abordable, qui luttent contre l'habitat informel et favorisent la création de quartiers résidentiels sûrs, bien aménagés et dotés d'infrastructures qui garantissent une qualité de vie décente aux habitants. Cela implique de déployer les systèmes d'approvisionnement en eau, les réseaux d'assainissement, des infrastructures de connexions multimodales, l'éclairage public, les espaces verts et les équipements communautaires en mobilisant les ressources humaines et les matériaux qui font la particularité de leur localité ; ce sont autant d'infrastructures essentielles, source de bien-être et de fierté des résidents.



- Nous veillerons à l'effectivité de la fourniture de services publics de qualité, tels que l'éducation, les soins de santé, l'accès à l'eau potable, à l'électricité et à l'assainissement. Des investissements seront réalisés pour améliorer l'accessibilité, l'efficacité et la fiabilité de ces services dans les villes et les habitats, sur tout le territoire national.
- Nous ferons la promotion de la mobilité durable et efficace dans les villes, en mettant l'accent sur les transports publics, les infrastructures pour les piétons et les cyclistes, et la réduction de la dépendance à la voiture individuelle. Des systèmes de transport bien planifiés et accessibles favorisent la mobilité des résidents et soutiennent le développement économique.
- Nous faciliterons la création d'espaces publics attractifs, sûrs et inclusifs dans les villes et les habitats. Des parcs, des places, des marchés et d'autres espaces publics favorisent les interactions sociales, renforcent le tissu communautaire et améliorent la qualité de vie des résidents.
- Nous sommes conscients de l'importance de la participation citoyenne dans la planification, la gestion et la prise de décision concernant les villes et les habitats. Les voix des résidents, des organisations communautaires et de la société civile seront entendues et prises en compte pour garantir des solutions adaptées aux besoins et aux aspirations des populations locales.



## III.4. ENERGIE POUR LE QUOTIDIEN ET LA PRODUCTION

- Tous les citoyens, qu'ils soient urbains ou ruraux, devraient avoir accès à une énergie moderne pour répondre à leurs besoins énergétiques essentiels. Nous devons réduire le coût de l'énergie pour les ménages et les entreprises tout en nous efforçant de produire une énergie propre, et fiable pour tous. Cela nécessite de mettre en œuvre une solution court terme pour répondre aux besoins immédiats et une planification stratégique à long terme pour le secteur énergie, en tenant compte de l'accroissement futur de la population ainsi que des perspectives en matière de développement économique. Une attention sera accordée aux initiatives pragmatiques, reposant sur des opportunités tangibles au niveau local, qui visent à étendre la fourniture d'électricité et d'autres sources d'énergie à toutes les régions du pays, en particulier les zones rurales et éloignées.
- Nous œuvrerons pour la transition vers les énergies renouvelables pour assurer un approvisionnement énergétique durable et respectueux de l'environnement. Le développement de sources d'énergie renouvelable telles que le solaire, l'éolien, l'hydroélectricité et la biomasse sera promu et soutenu en veillant aux opportunités qu'offrent les nouvelles technologies énergétiques (par exemple les avancées dans la promotion de l'efficacité énergétique dans tous les secteurs, tels que les bâtiments, l'industrie et les transports).

### *Éléments essentiels de notre manifeste pour l'énergie*

1. Accès universel à une énergie fiable
2. Promotion des énergies renouvelables
3. Décentralisation de la production d'énergie
4. Investissement dans les infrastructures énergétiques
5. Gouvernance transparente et responsable





- Nous ferons la promotion de la décentralisation de la production d'énergie pour assurer une résilience énergétique et favoriser le développement local. Cela comprend le développement de micro-réseaux et de systèmes autonomes, permettant aux communautés de produire leur propre énergie à petite échelle.
- Nous investirons dans le développement des infrastructures énergétiques, y compris les réseaux électriques, les installations de stockage d'énergie et les infrastructures de distribution. Des infrastructures modernes et bien entretenues sont essentielles pour assurer la fiabilité et la qualité de la fourniture d'énergie.
- Nous veillerons à l'effectivité d'une gouvernance transparente et responsable dans le secteur de l'énergie. Cela implique la mise en place de politiques et de réglementations claires, la promotion de la concurrence équitable, la prévention de la corruption et la participation des parties prenantes dans les processus de prise de décision. En même temps, nous sensibiliserons la population sur l'utilisation responsable de l'énergie, les avantages des énergies renouvelables et les pratiques d'efficacité énergétique. Une prise de conscience accrue favorise des comportements responsables et contribue à une transition énergétique réussie qui soutiendra notre croissance économique.



## III.5. MOBILITÉ DES PERSONNES ET DES MARCHANDISES

- La mobilité des personnes et des marchandises assure la vie d'un pays et des communautés qu'il abrite. Il est ainsi vital de garantir l'accessibilité et la connectivité à travers le pays. Cela implique le développement d'un réseau multimodal adéquat, la réhabilitation des voies routières abîmées, et aussi le développement des infrastructures ferroviaires et maritimes, ainsi que le redéploiement des liaisons aériennes. Une attention particulière sera accordée aux régions rurales éloignées qui ont un accès limité aux services de transport.
- Nous ferons la promotion des solutions de transport durables et respectueuses de l'environnement. Cela comprend le développement des transports publics efficaces, abordables et accessibles, ainsi que la promotion des véhicules propres et de l'utilisation de carburants alternatifs.
- Nous sommes aussi conscients de la nécessité d'améliorer la sécurité routière dans tout le pays. Des mesures de sécurité routière efficaces seront mises en place, notamment l'application stricte du code de la route, la sensibilisation à la sécurité routière, l'amélioration des infrastructures routières et la réintroduction de réflexes civiques des conducteurs.
- Nous investirons de manière significative dans le développement des infrastructures de transport, y compris la construction et la réhabilitation de routes (réaliser le rêve de nos aînés de connecter les points cardinaux de Madagascar à travers une autoroute de la concorde), de ponts, de ports (un port en eau profonde à Manakara et un autre sur la façade Ouest du pays), d'aéroports (augmentation du nombre d'aéroports internationaux) et de voies ferrées notamment sur la façade Ouest de Madagascar de Mahajanga en passant par Maintirano jusqu'à Toliara. Des infrastructures modernes et bien entretenues sont essentielles pour assurer une connectivité efficace, faciliter les échanges commerciaux et promouvoir les relations interrégionales excentrées.



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour le transport*

1. Accessibilité et connectivité
2. Mobilité durable
3. Sécurité routière
4. Développement des infrastructures
5. Accessibilité financière
6. Planification stratégique
7. Participation citoyenne
8. Innovation technologique



- Nous ferons la promotion des solutions de transport abordables pour tous les segments de la population. Il est essentiel de mettre en place des tarifs équitables et accessibles, en particulier pour les personnes à faible revenu, afin de garantir que le transport ne constitue pas une barrière à l'accès aux opportunités économiques et aux services essentiels.
- De la même manière que pour l'énergie, nous entreprendrons une planification stratégique à long terme pour les transports, en tenant compte des besoins futurs de la population et du développement économique. Une attention sera accordée au transport fluvial sur la façade Est du pays pour fluidifier la circulation des biens et des personnes entre Soanierana Ivongo et Taolagnaro. Cela implique une coordination entre les différents niveaux de gouvernement et une intégration des transports dans les plans d'aménagement du territoire.
- Nous ferons la promotion de la participation active des citoyens et de la société civile dans la planification, la mise en œuvre et l'évaluation des projets de transport. La voix et les besoins des utilisateurs doivent être pris en compte pour garantir des transports adaptés aux besoins de la population.
- Nous soutiendrons l'innovation technologique dans le domaine des transports. L'utilisation des technologies de l'information et de la communication peut améliorer l'efficacité des systèmes de transport, la gestion du trafic, la planification des itinéraires et la collecte de données pour une meilleure prise de décision.



## III.6. CONNECTIVITÉ ET MODERNITÉ



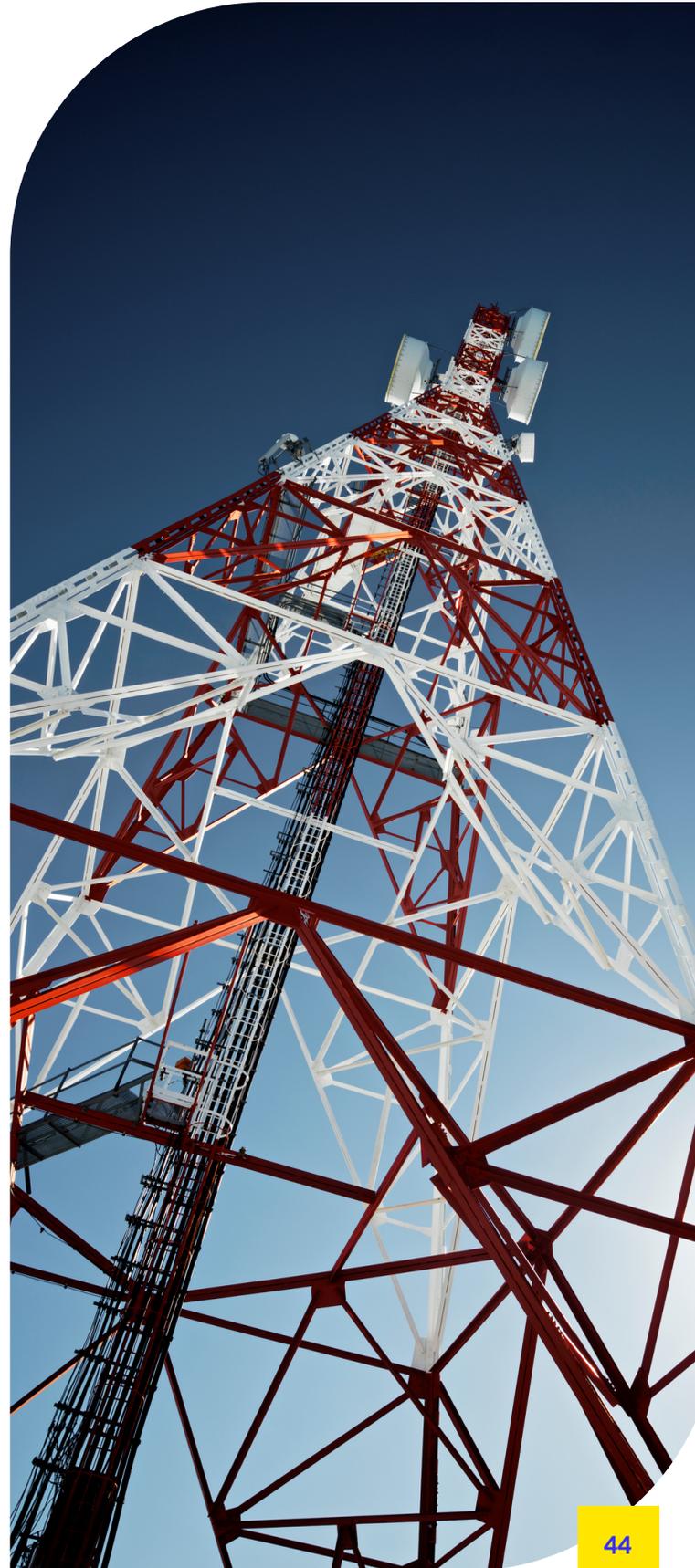
- Les Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication (NTIC) se sont imposées à nous. Á nous d'être inventifs pour les utiliser à notre avantage au lieu de les subir. Tous les citoyens, qu'ils soient urbains ou ruraux, devraient avoir accès à des services de téléphonie mobile, à Internet et à d'autres moyens de communication, à des tarifs abordables. A termes, notre ambition est de voir la majorité des transactions administratives et financières ainsi que certains services publics de base se faire de manière digitale.
- Nous faciliterons le déploiement d'infrastructures de télécommunication à travers tout le territoire malagasy. Il est essentiel de veiller à ce que toutes les régions, même les plus reculées, bénéficient d'une couverture réseau adéquate pour assurer la connectivité et réduire la fracture numérique.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour la télécommunication*

1. Accessibilité universelle
2. Couverture étendue
3. Connectivité internationale
4. Innovation technologique



- Nous veillerons à ce qu'il y ait à une amélioration de la connectivité internationale à Madagascar. Des connexions fiables et à haut débit avec le reste du monde sont essentielles pour stimuler les changes commerciaux, encourager l'innovation, favoriser le développement du secteur des services et améliorer la communication internationale. Comme pour les autres infrastructures, nous favoriserons l'augmentation de l'offre de services afin que les coûts deviennent compétitifs et les offres de très haute qualité tout en étant abordables pour tous les segments de la population, en particulier les communautés à faible revenu.
- Nous veillerons à la création et/ou au renforcement des formations techniques sur les Technologies de l'Information et de Communication dans chaque région du pays. Cela contribuera à faciliter l'émergence de nouvelles entreprises et la création d'emplois et métiers dans le domaine des NTIC et à stimuler les connexions digitales interrégionales avec comme ligne de mire la dynamisation des marchés d'intérêts régionaux qui seront connectés aux marchés d'intérêts nationaux dans le cadre d'un hub bien structuré.

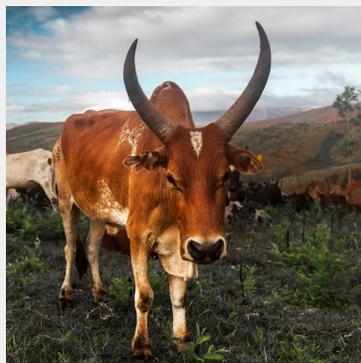


# Le pilier de la Transformation Economique

Reconnaissant l'importance cruciale d'une transformation économique pour réaliser un développement harmonieux et durable de notre pays et conscients des défis auxquels notre pays est confronté sur le plan économique, nous croyons en notre potentiel et en notre capacité à construire un avenir prospère pour tous. Dans cette perspective, nous sommes déterminés à mettre en œuvre des actions concrètes, sous-tendue par une vision partagée, qui guidera notre parcours vers une économie florissante et équilibrée. Des actions qui s'articuleront autour de la diversification de notre économie afin de réduire notre dépendance excessive à certains secteurs.

Plus spécifiquement, les actions suivantes seront entreprises :

- **AGRICULTURE ET ELEVAGE**
- **ECONOMIE BLEUE**
- **INDUSTRIE ET COMMERCE**
- **INDUSTRIE DES SERVICES DE L'INFORMATION ET DES TECHNOLOGIES**
- **MINES**
- **RECHERCHE**
- **TOURISME ET ARTISANAT**





## IV.1. AGRICULTURE ET ELEVAGE

- Nous sommes conscients de l'importance de promouvoir une agriculture respectueuse de l'environnement et des ressources naturelles. Nous soutiendrons les pratiques agricoles durables telles que l'agroécologie, la conservation des sols, l'utilisation rationnelle de l'eau et la gestion intégrée des ravageurs. Nous investirons dans la recherche agricole pour développer des variétés de cultures adaptées au climat local et résistantes aux maladies.
- Nous avons foi en la création de chaînes de valeur agricoles inclusives qui bénéficient à tous les acteurs, des petits agriculteurs aux transformateurs et aux distributeurs. Nous soutiendrons la formation et le renforcement des capacités des agriculteurs pour améliorer leurs pratiques agricoles, accéder aux marchés et obtenir des revenus équitables. Nous promouvons également le développement de coopératives agricoles pour renforcer la voix et le pouvoir de négociation des agriculteurs.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour l'agriculture et l'élevage*

1. Investissement dans l'agriculture durable
2. Développement de chaînes de valeur agricoles inclusives
3. Promotion de l'agriculture familiale
4. Protection de l'environnement et de la biodiversité
5. Renforcement de la recherche et de l'innovation





- Nous sommes convaincus du rôle essentiel de l'agriculture familiale dans la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et le développement rural. Nous soutiendrons les petits exploitants agricoles en leur fournissant un accès aux intrants agricoles de qualité, aux crédits abordables, aux marchés et aux services de conseil agricole. Nous promouvons également la diversification des cultures et l'élevage intégré pour renforcer la résilience des exploitations agricoles familiales face aux changements climatiques.
- Nous préserverons l'environnement naturel et la biodiversité dans nos pratiques agricoles et d'élevage. Nous soutiendrons la conservation des forêts, la lutte contre la déforestation et la promotion de pratiques agricoles respectueuses de la biodiversité. Nous promouvons également l'adoption de techniques d'élevage responsables, telles que la gestion durable des pâturages et l'élevage en plein air, pour réduire l'impact environnemental de l'élevage.
- Nous sommes convaincus de l'importance de la recherche agricole et de l'innovation pour améliorer la productivité, la résilience et la durabilité de notre agriculture et de notre élevage. Nous investirons dans la recherche agricole, la diffusion des connaissances scientifiques aux agriculteurs et l'adoption de technologies agricoles appropriées. Nous faciliterons également la collaboration entre les institutions de recherche, les agriculteurs et le secteur privé pour promouvoir l'innovation et le développement de solutions adaptées aux défis agricoles locaux.

## IV.2. ECONOMIE BLEUE

- Nous sommes conscients de la nécessité de protéger les écosystèmes marins et côtiers de Madagascar. Nous mettrons en place des mesures strictes pour prévenir la pollution, la surpêche et la destruction des habitats marins. Nous soutiendrons la création de réserves marines et la mise en œuvre de pratiques durables de pêche et d'aquaculture.
- Nous avons foi un développement économique qui valorise les ressources marines de manière durable. Nous promovons l'innovation et la recherche pour développer des industries marines respectueuses de l'environnement, telles que l'aquaculture durable, les énergies renouvelables marines et le tourisme éco-responsable.
- Nous ferons la promotion de la formation et du renforcement des compétences locales pour exploiter les opportunités offertes par l'économie bleue. Nous soutiendrons l'éducation et la formation professionnelle dans les domaines liés à l'océan, tels que la gestion des ressources marines, la biologie marine, la pêche durable et le tourisme côtier.
- Nous défendrons une économie bleue qui profite à tous les citoyens malagasy, y compris les communautés côtières et les pêcheurs artisanaux. Nous encouragerons la participation et la consultation des parties prenantes locales dans la prise de décisions concernant l'utilisation des ressources marines et la planification du développement côtier.
- Nous sommes convaincus de l'importance de la coopération régionale et internationale pour promouvoir une économie bleue durable. Nous encouragerons les échanges de connaissances, de technologies et de bonnes pratiques avec d'autres pays et organisations régionales afin de bénéficier mutuellement de notre océan commun.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour l'économie bleue*

1. Préservation de l'environnement marin
2. Développement d'une économie bleue durable
3. Renforcement des capacités locales
4. Promotion de l'inclusion sociale
5. Coopération régionale et internationale



## IV.3. INDUSTRIE ET COMMERCE

- Nous avons foi en la force de l'entrepreneuriat local pour stimuler la croissance économique et créer des emplois. Nous soutiendrons les entrepreneurs malagasy en facilitant l'accès aux financements, à la formation et aux infrastructures nécessaires. Nous promouvrons l'innovation, la créativité et la diversification des entreprises locales pour favoriser un secteur privé dynamique et compétitif.
- Nous sommes convaincus de l'importance de promouvoir une industrie respectueuse de l'environnement et socialement responsable. Nous encouragerons l'adoption de technologies propres, soutiendrons la réduction l'empreinte carbone et favoriserons la gestion durable des ressources naturelles. Nous soutiendrons également la mise en place de normes de qualité et de pratiques éthiques pour assurer la durabilité de nos industries et préserver notre environnement.
- Nous avons foi en l'importance de développer des chaînes de valeur locales, notamment dans les secteurs clés tels que l'agriculture, l'énergie, l'artisanat et le tourisme. Nous favoriserons les partenariats entre les acteurs locaux, y compris les petits producteurs, les transformateurs et les distributeurs, pour assurer une répartition équitable des bénéfices économiques. L'objectif étant de dynamiser une économie à cycle court aux fins de limitation voire d'élimination des intermédiaires. Les marchés doivent être près des consommateurs (regroupement des producteurs dans les marchés d'intérêts régionaux, digitalisation des stocks de produits, création d'une bourse de produits locaux ...) pour dompter leurs pouvoirs d'achat et faciliter la prospérité pour tous.

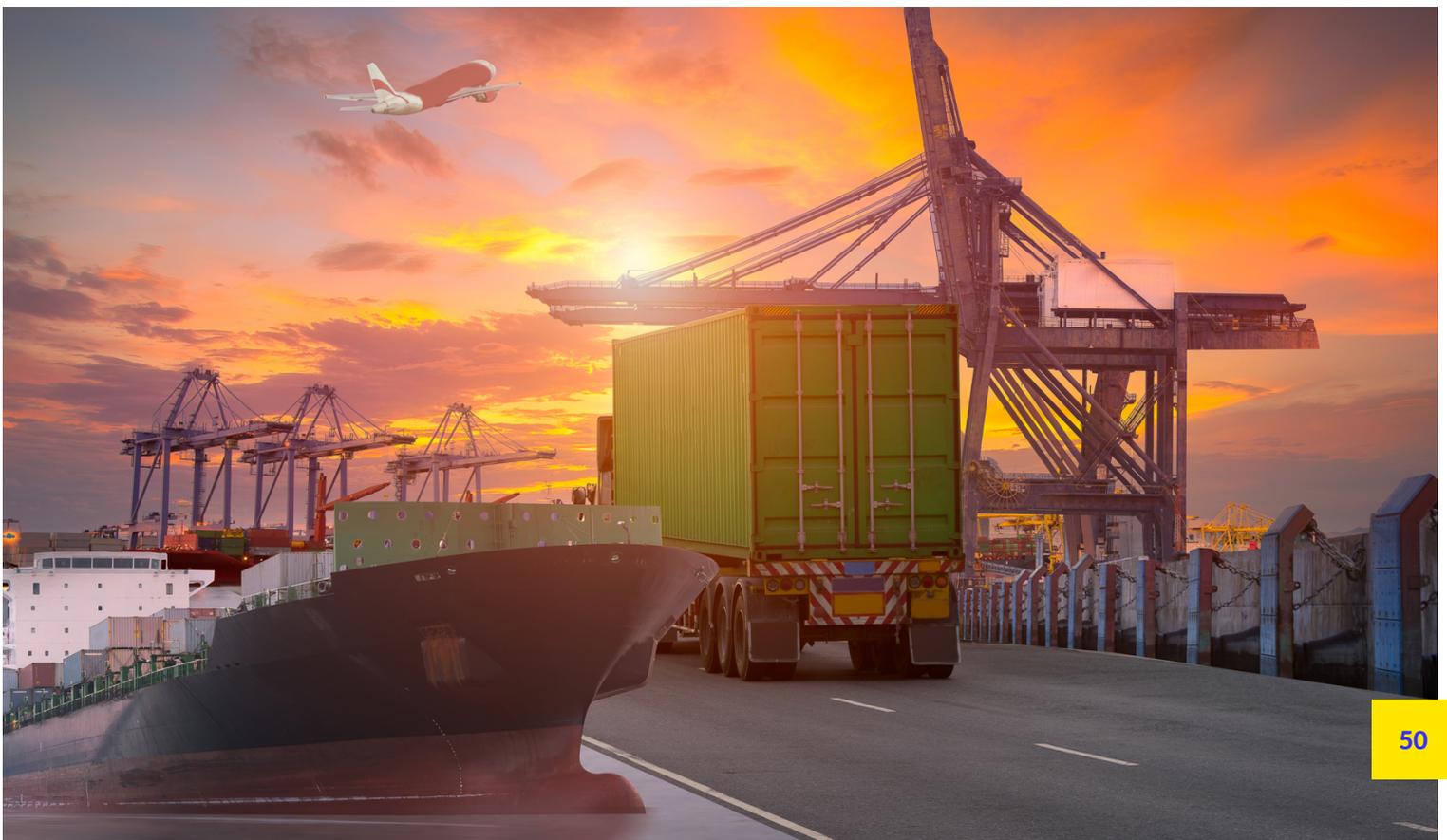
### *Eléments essentiels de notre manifeste pour l'industrie et le commerce*

1. Promotion de l'entrepreneuriat local
2. Développement d'une industrie durable
3. Renforcement des chaînes de valeur locales
4. Promotion du commerce équitable et de l'exportation
5. Renforcement des infrastructures et de la connectivité



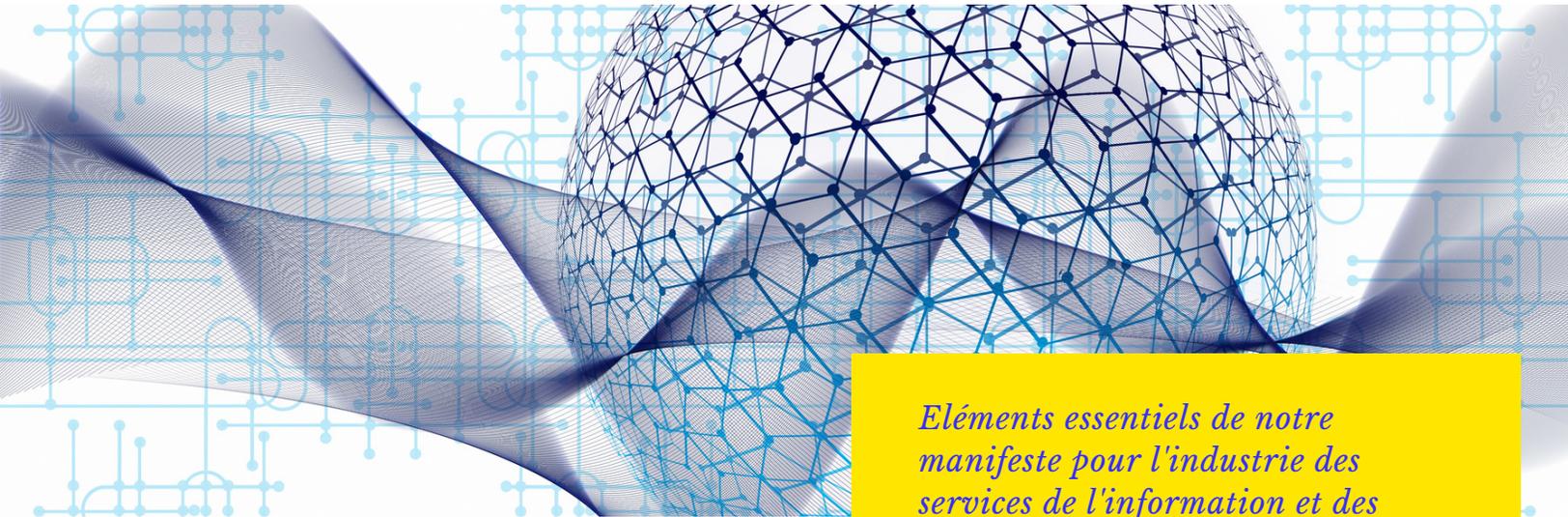


- Nous avons foi en l'importance d'un commerce équitable et équilibré pour favoriser le développement économique. Nous ferons la promotion des pratiques commerciales équitables, faciliterons le renforcement de la compétitivité des produits malagasy de qualité et leur accès aux marchés régionaux et mondiaux. Nous soutiendrons la diversification des exportations pour réduire la dépendance économique à un nombre limité de produits et ce, en renforçant les relations bilatérales et multilatérales, en promouvant la diplomatie économique et en cherchant activement des opportunités de partenariats stratégiques.
- Nous sommes conscients de l'importance des infrastructures de qualité et de la connectivité pour stimuler le commerce, l'industrie et l'investissement. Nous investirons dans le développement des infrastructures de transport, de logistique, de télécommunications et d'énergie pour faciliter les échanges commerciaux, réduire les coûts et renforcer la compétitivité de notre pays.





## IV.4. INDUSTRIE DES SERVICES DE L'INFORMATION ET DES TECHNOLOGIES



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour l'industrie des services de l'information et des technologies*

- Nous sommes conscients que l'éducation est le fondement de toute industrie des services de l'information et des technologies prospère. Nous investirons de manière massive dans l'éducation et la formation en informatique et en technologies de l'information à tous les niveaux, de l'école primaire à l'université. Cela inclura la création de programmes de formation de qualité, la mise à disposition de ressources pédagogiques adéquates et la promotion de la recherche et de l'innovation.
- L'accès à Internet est un élément essentiel pour l'inclusion numérique. Nous faciliterons l'extension rapide de l'infrastructure Internet à travers tout Madagascar, en particulier dans les régions rurales. Cela permettra à tous les citoyens, indépendamment de leur emplacement géographique, d'accéder aux opportunités offertes par l'économie numérique.
- Nous faciliterons le développement d'un écosystème favorable à l'entrepreneuriat dans le secteur des services de l'information et des technologies. Cela devrait inclure des incitations fiscales pour les startups technologiques, des mécanismes de financement accessibles, et un soutien aux incubateurs et aux accélérateurs. En outre, nous ferons la promotion de la création d'entreprises dirigées par des femmes et des jeunes.
- Nous sommes conscients de l'importance de garantir que tous les citoyens de Madagascar puissent bénéficier des avantages de la révolution numérique. Cela implique la promotion de l'inclusion numérique des groupes marginalisés, des personnes handicapées et des populations rurales. Les politiques et les projets de développement numérique tiendront compte de ces besoins spécifiques.

1. Education et formation
2. Accès à l'internet
3. Encouragement de l'entrepreneuriat
4. Inclusion numérique
5. Respect de la vie privée et de la sécurité des données
6. Collaboration internationale
7. Durabilité et responsabilité sociale



- La protection de la vie privée et de la sécurité des données est cruciale pour établir la confiance dans l'économie numérique. Nous mettrons/renforcerons des (les) lois et (de) réglementations appropriées pour protéger les données personnelles des citoyens et encourager les meilleures pratiques en matière de sécurité des données.
- Nous reconnaissons l'importance de la coopération internationale dans le domaine des services de l'information et des technologies. Nous chercherons des partenariats et des collaborations avec d'autres pays et organisations pour bénéficier de l'expertise, de la technologie et des opportunités de marché à l'échelle mondiale.
- Nous sommes conscients de la nécessité d'intégrer la durabilité et la responsabilité sociale dans le développement de l'industrie des services de l'information et des technologies à Madagascar. Cela signifie adopter des pratiques commerciales éthiques, promouvoir l'utilisation des technologies pour résoudre des problèmes sociaux et environnementaux, et minimiser les impacts négatifs sur l'environnement.



## IV.5. MINES



### *Éléments essentiels de notre manifeste pour les mines*

- Nous sommes conscients de l'importance de gérer nos ressources minérales de manière responsable et durable. Nous ferons la promotion des pratiques minières respectueuses de l'environnement, qui minimisent les impacts sur les écosystèmes, préservent la biodiversité et réduisent la pollution. Nous soutiendrons la mise en place de mesures de réhabilitation des sites miniers après l'exploitation afin de restaurer les zones affectées.
  - Nous avons foi en la nécessité d'une gestion transparente et d'une bonne gouvernance dans le secteur minier. Nous œuvrerons pour la transparence dans l'octroi des licences minières, la collecte des revenus miniers et la gestion des contrats miniers. Nous faciliterons la participation des parties prenantes, y compris les communautés locales, dans les processus de prise de décision liés à l'exploitation minière.
1. Gestion transparente des ressources
  2. Transparence et bonne gouvernance
  3. Promotion de l'emploi local
  4. Partage équitable des bénéfices
  5. Promotion de l'innovation et de la recherche
- Nous avons conscience de l'importance de maximiser les retombées économiques du secteur minier pour les communautés locales. Nous ferons la promotion de l'emploi local en encourageant la formation et le renforcement des compétences des travailleurs malagasy. Nous soutiendrons également la création de partenariats entre les entreprises minières et les acteurs locaux pour favoriser le développement économique des zones minières et réduire la dépendance à l'égard du secteur minier.



- Nous avons foi en un partage équitable des bénéfices du secteur minier entre les différentes parties prenantes, y compris les communautés locales. Nous faciliterons la redistribution des revenus miniers de manière équitable, en soutenant le développement des infrastructures sociales et économiques dans les régions minières, tels que l'éducation, la santé, les infrastructures communautaires et le développement durable.
- Nous sommes conscients de l'importance de l'innovation et de la recherche dans le secteur minier pour améliorer les pratiques, réduire les impacts environnementaux et promouvoir le développement de technologies propres. Nous soutiendrons la recherche scientifique, le développement technologique et l'innovation dans le secteur minier pour maximiser les avantages économiques tout en minimisant les risques et les impacts négatifs.



## IV.6. RECHERCHE

- Nous avons conscience de l'importance de l'investissement dans la recherche et le développement pour stimuler l'innovation, favoriser la croissance économique et résoudre les défis auxquels notre société est confrontée. Nous ferons la promotion de l'augmentation des investissements publics et privés dans la recherche scientifique et technologique, ainsi que dans les domaines sociaux et humains.
- Nous avons foi en la valeur de la collaboration et des partenariats dans la recherche. Nous faciliterons la coopération entre les institutions de recherche, les universités, les entreprises privées, les organisations de la société civile et les communautés locales. Nous soutiendrons la création de réseaux de recherche et l'échange de connaissances entre les différentes parties prenantes pour favoriser des résultats pertinents et applicables.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour la recherche*

1. Investissement dans la recherche et le développement
2. Collaboration et partenariats
3. Recherche orientée vers les défis nationaux
4. Formation et renforcement des compétences
5. Valorisation et diffusion des résultats de recherche





- Nous sommes conscients de l'importance de la recherche qui répond aux défis spécifiques de Madagascar. Nous faciliterons la recherche axée sur les priorités nationales, tels que l'agriculture durable, la santé publique, l'éducation, l'énergie renouvelable, la préservation de l'environnement, et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'innovation. Nous soutiendrons également la recherche participative qui implique les communautés locales et intègre leurs connaissances traditionnelles.
- Nous avons foi en la formation et au renforcement des compétences des chercheurs, des étudiants et des professionnels dans tous les domaines de la recherche. Nous soutiendrons l'éducation scientifique de qualité, l'accès aux ressources et aux infrastructures de recherche, ainsi que le développement de programmes de formation continue. Nous faciliterons également l'échange de chercheurs et d'experts internationaux pour favoriser le partage des connaissances et des bonnes pratiques.
- Nous avons conscience de l'importance de la valorisation et de la diffusion des résultats de recherche pour maximiser leur impact. Nous faciliterons la collaboration entre les chercheurs, les entrepreneurs et les décideurs politiques pour faciliter la transformation des résultats de recherche en innovations, en politiques publiques et en actions concrètes. Nous soutenons également la communication scientifique accessible au grand public pour sensibiliser et informer sur les avancées de la recherche.





## IV.7. TOURISME ET ARTISANAT

- Nous sommes conscients de la richesse de notre patrimoine naturel et culturel unique. Nous préserverons et ferons la promotion de nos sites naturels, nos parcs nationaux, nos réserves marines et notre patrimoine culturel. Nous sommes sensibles à un tourisme respectueux de l'environnement, qui sensibilise les visiteurs à la préservation de la biodiversité et qui met en valeur la diversité de nos traditions et de notre culture.
- Nous avons foi en l'importance de développer un tourisme qui bénéficie aux communautés locales. Nous ferons la promotion du tourisme communautaire, qui implique activement les communautés dans la planification, la gestion et les bénéfices du tourisme. Nous soutiendrons la formation et le renforcement des compétences des membres des communautés locales pour qu'ils puissent offrir des expériences authentiques et de qualité aux visiteurs.
- Nous sommes conscients de la valeur de notre artisanat traditionnel et de nos savoir-faire uniques. Nous soutiendrons les artisans locaux en promouvant leurs produits, en facilitant leur accès aux marchés et en encourageant le développement de coopératives artisanales. Nous faciliterons la préservation des techniques artisanales traditionnelles tout en favorisant l'innovation et la création de produits contemporains de haute qualité.
- Nous sommes conscients de l'importance d'investir dans des infrastructures touristiques durables, telles que des hébergements respectueux de l'environnement, des infrastructures de transport écologiques et des services touristiques de qualité. Nous ferons la promotion des pratiques durables dans le secteur du tourisme, telles que la gestion efficace des déchets, la réduction de la consommation d'eau et d'énergie, et l'utilisation de transports propres.
- Nous avons foi en la nécessité de collaborer avec les acteurs du secteur du tourisme, les autorités locales, les organisations de la société civile et les visiteurs pour promouvoir un tourisme responsable. Nous faciliterons la sensibilisation des voyageurs aux principes du tourisme durable et à encourager les pratiques respectueuses de l'environnement, de la culture et des communautés locales. Nous soutiendrons la création de partenariats public-privé pour développer et promouvoir le tourisme de manière responsable.

### *Eléments essentiels de notre manifeste pour le tourisme et l'artisanat*

1. Valorisation de notre patrimoine naturel et culturel
2. Développement d'un tourisme communautaire
3. Soutien à l'artisanat local
4. Infrastructures et services touristiques durables
5. Collaboration et promotion du tourisme responsable



# LA CLÉ DE VOUTE : LA DÉCENTRALISATION

*Nous croyons fortement que la décentralisation est essentielle pour bâtir un Madagascar prospère, équilibré et démocratique. Nous voulons une décentralisation effective qui réponde aux besoins et aux aspirations de nos communautés locales. À cet effet, les actions suivantes seront mises en œuvre avec détermination :*

- Nous procéderons à un accroissement significatif des transferts financiers de l'État central vers les collectivités locales. Des ressources adéquates sont nécessaires pour permettre aux autorités locales de répondre aux besoins de leurs citoyens et de fournir des services de base de qualité.
- Nous exigerons une gouvernance transparente et responsable à tous les niveaux de l'administration locale. Il est primordial d'instaurer des mécanismes de contrôle efficaces pour lutter contre la corruption et garantir une utilisation optimale des ressources locales.
- Nous mettrons en place des programmes de formation et de renforcement des compétences des fonctionnaires locaux. Des ressources humaines qualifiées sont essentielles pour une gestion efficace des affaires locales et une prise de décision éclairée. Par ailleurs, nous renforcerons les capacités des communes pour qu'elles deviennent des hubs dynamiques du développement économique local. Nous mettrons en place des politiques et des programmes visant à promouvoir l'entrepreneuriat, à faciliter la création d'entreprises et à soutenir les initiatives entrepreneuriales locales. Les communes seront des centres d'innovation, de création d'emplois et de développement économique, contribuant ainsi à la prospérité de leurs habitants et à la réduction des inégalités.

## *Éléments essentiels de notre manifeste pour la décentralisation*

1. Renforcement des ressources financières
2. Promotion de la transparence et de la responsabilité
3. Renforcement des capacités
4. Promotion de la participation citoyenne
5. Réduction des inégalités régionales
6. Coordination et coopération intergouvernementale
7. Investissement dans les infrastructures et les services de base
8. Développement Efficient Ancré Localement (DEAL)





- Nous mettrons en place des mécanismes pour favoriser une participation active des citoyens dans le processus décisionnel local. Les voix et les opinions des communautés locales doivent être entendues et prises en compte dans la planification et la mise en œuvre des programmes de développement. Plus précisément, nous placerons le Fokonolona au cœur du processus de décentralisation, en renforçant son rôle et en favorisant sa participation active dans la prise de décision et la gestion des affaires locales. Nous soutiendrons la création de structures de gouvernance locales démocratiques, transparentes et responsables, où le Fokonolona pourra exprimer ses besoins, ses préoccupations et ses aspirations. En autonomisant le Fokonolona, nous pourrions favoriser un développement local durable et inclusif.
- Nous porterons une attention particulière aux régions les plus défavorisées. Des politiques spécifiques seront mises en place pour réduire les disparités régionales, promouvoir un développement équilibré et garantir l'accès équitable aux services de base.
- Nous exigerons une coordination efficace entre l'administration centrale et les autorités locales. Des mécanismes de communication clairs et réguliers seront établis pour assurer une collaboration harmonieuse et une mise en œuvre cohérente des politiques de décentralisation.
- Nous fournirons des efforts soutenus pour améliorer les infrastructures de base dans les collectivités locales, y compris l'accès à l'eau potable, à l'électricité, aux soins de santé et à l'éducation. Ces investissements sont essentiels pour garantir une meilleure qualité de vie pour tous les citoyens.

*Par ailleurs, couplée avec le **DEAL (Développement Efficient Ancré Localement – Dina Ezaka Ametrahana Lovasoa)** que chaque équipe dirigeante d'une municipalité fera avec ses administrés, la mise en œuvre de ces actions permettra une évolution certaine de Madagascar vers une décentralisation effective et porteuse de progrès pour tous. Un DEAL qui est sous-tendu par l'approche 3S (Structuration, Stimulation, Sanctuarisation) :*





## STRUCTURATION DE LA GOUVERNANCE LOCALE

---

Structuration de la gouvernance locale de manière ferme et participative afin de garantir que les décisions et les actions de développement répondent aux besoins réels de ses communautés, contribuant ainsi à un développement durable et équilibré. Une Equipe Dirigeante de Commune (EDC) dotée d'un esprit agile et d'une capacité d'adaptation face aux défis stimulés par un environnement socio-économique volatile, incertain, complexe et ambiguë, et s'appropriant des vertus du leadership transformatif et de l'approche « Initiative à Résultats Rapides » (IRR) est d'une importance capitale pour la dynamisation du développement local.

## STIMULATION DE L'ENTREPRENEURIAT LOCAL

---

Stimulation de l'entrepreneuriat local à travers la mise en place et l'opérationnalisation de Centres Locaux de l'Entrepreneuriat (CLE) afin de catalyser la création d'entreprises viables, générer des emplois, favoriser l'innovation et contribuer à la croissance économique de manière durable. Les valeurs culturelles, les ressources partagées, les liens et la confiance mutuelle œuvrent pour le bien de la communauté. Ils sont également alimentés par des relations personnelles étroites, bénéfiques pour le fonctionnement harmonieux des activités économiques. Toutefois, la stimulation de l'entrepreneuriat local n'a de sens que si elle est accompagnée d'une structuration des chaînes de valeur locales de manière efficace tant cette dernière valoriserait mieux les ressources et compétences locales, créer des emplois durables et contribuer à un développement économique plus équilibré et inclusif. Une structuration qui comprendrait : l'identification des filières stratégiques, la mise en place des normes de qualité et des pratiques standardisées, la facilitation de l'accès aux marchés, etc.

## SANCTUARISATION DES ACTIONS SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

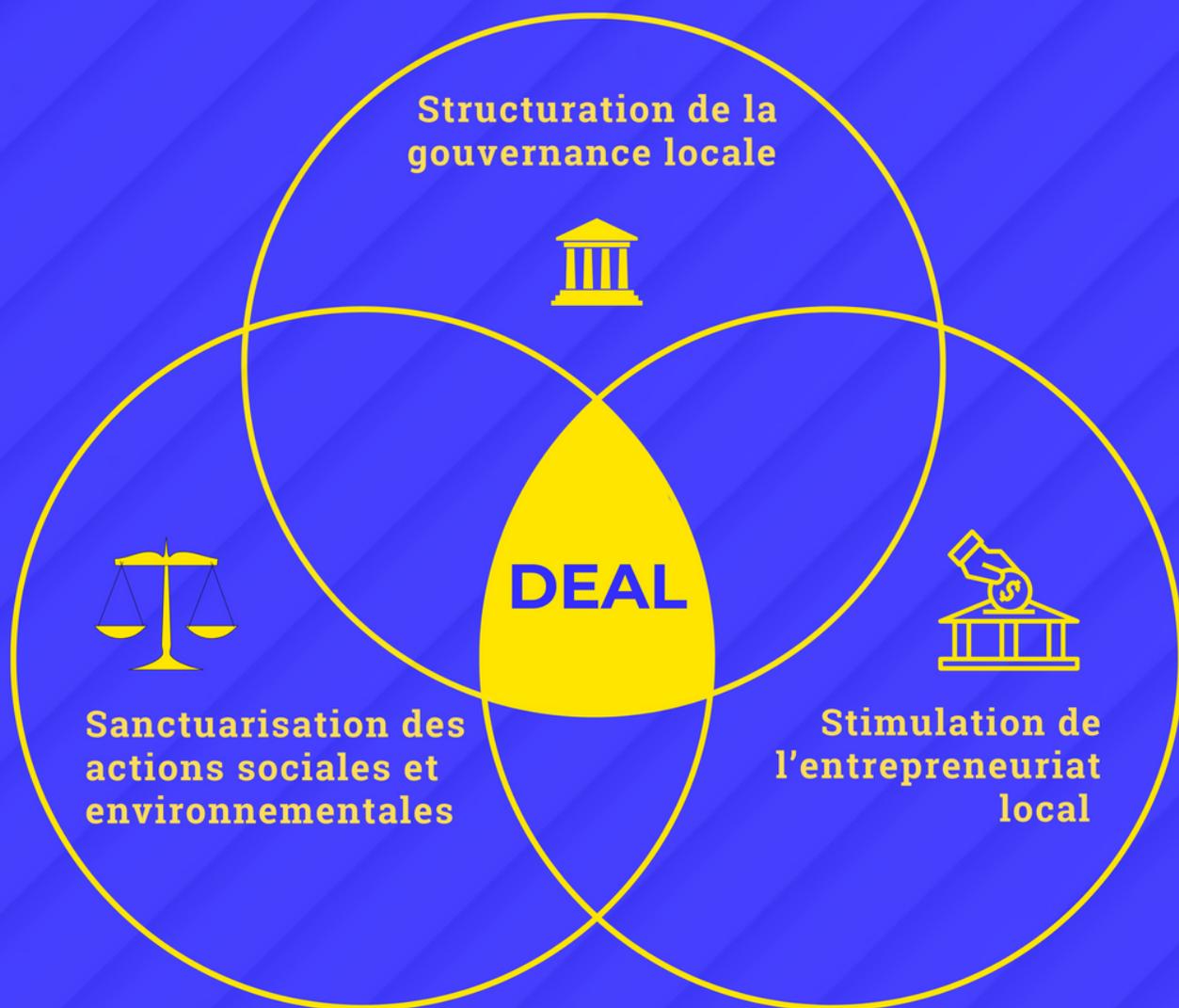
---

Sanctuarisation des actions sociales et environnementales à travers la mise en place et l'opérationnalisation, dans chaque commune, d'une Plateforme pour les Actions Sociales et Environnementales (PLASE) pour promouvoir une approche coordonnée, inclusive et axée sur les résultats en vue d'aborder les défis sociaux et environnementaux tout en mobilisant efficacement les ressources et les compétences des parties prenantes concernées. La PLASE a pour mission d'établir l'équité et d'assurer que, dans le cadre d'un environnement écologique protégé, ni le revenu, ni le sexe, ni le handicap ne détermineront plus si les gens vivront ou mourront, si une mère peut accoucher en toute sécurité ou non, ou si son enfant aura une chance équitable dans la vie ou restera une victime de l'injustice sociale infligée à ceux qui ont moins de chance et qui luttent dur, pour voir un avenir meilleur, au bas de la pyramide sociale.



L'un des principaux avantages de se concentrer sur le DEAL est qu'il permet aux communes de tirer parti de leurs ressources et forces uniques. En identifiant et en utilisant les ressources locales, telles que les ressources naturelles, la main-d'œuvre qualifiée ou les infrastructures existantes,

Pour assurer une mise en œuvre efficace de la décentralisation, il apparaît judicieux de penser à la mise en place d'une institution nationale consultative indépendante – à l'image d'un **Conseil Economique et Social** -, à ramification au niveau des différentes régions du pays, dont le rôle est de fournir des avis et des recommandations sur des questions économiques, sociales et environnementales aux autorités publiques. Cette institution sera composée d'experts, de représentants de la société civile, d'acteurs économiques et sociaux, voire de représentants syndicaux. Elle jouera rôle crucial en fournissant des informations et des analyses objectives, en favorisant la participation citoyenne, en renforçant la gouvernance et en contribuant à une prise de décision éclairée et équilibrée pour le développement inclusif et durable du pays en vue d'une prospérité pour tous.



# NOS ACTIONS PRIORITAIRES

Conscient que tout ne pourra être fait en un seul jour et me basant sur le désidérata de la population collecté lors des rencontres avec elle durant le MIHAVA Tour, nos premières priorités pour instaurer les conditions favorables à la transformation durable de notre pays, sont les suivantes :

1

## DÉCENTRALISATION EFFECTIVE

**La réorganisation du découpage administratif (Commune, District, Région) et mise en place des fondations d'une décentralisation effective** qui est catalytique pour la réalisation de notre aspiration pour un développement harmonieux et durable en permettant une participation citoyenne accrue, une adaptation aux spécificités locales, une stimulation du développement économique équilibré, une réduction des inégalités et une amélioration générale de la qualité de vie. Plus spécifiquement, les mesures qui sous-tendent leur opérationnalisation et qui s'articule autour des principes du Développement Efficient Ancré Localement (DEAL), visent à transférer davantage de responsabilités, de ressources (techniques et financières) et de pouvoirs aux niveaux décentralisés, ce qui permet d'avoir un impact positif sur le développement économique, social et politique du pays.

2

## MAÎTRISE DE L'EAU

**La maîtrise de l'eau** qui joue un rôle essentiel dans le développement durable et l'amélioration des conditions de vie de la population. Madagascar est caractérisée par une grande diversité géographique et climatique. Cette diversité présente des défis uniques en ce qui concerne la gestion de l'eau et son impact sur le développement socioéconomique du pays. Pour tirer pleinement parti de cette diversité, nous investirons dans des infrastructures hydrauliques adéquates, ferons la promotion des pratiques de gestion durable de l'eau, faciliterons la recherche et l'innovation dans ce domaine, et renforcerons la coopération entre les différents acteurs, qu'il s'agisse du gouvernement, des organismes de développement, du secteur privé et des communautés locales.



3

## AUTOSUFFISANCE ALIMENTAIRE

L'**autosuffisance alimentaire**, tant elle est l'un des problèmes majeurs qui entravent le développement de notre pays. Sa prise en compte comme une urgence programmatique est essentielle dans la création de la prospérité partagée en améliorant la sécurité alimentaire, en réduisant la pauvreté, en stimulant l'économie locale, en améliorant la santé et la nutrition, en renforçant la souveraineté alimentaire, en augmentant la résilience aux changements climatiques et en favorisant un développement rural équilibré. Toutefois, il est important de noter que l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire nécessite une approche globale, comprenant des investissements dans l'agriculture, la recherche, les infrastructures et la formation des agriculteurs, ainsi qu'une prise en compte des aspects environnementaux et sociaux.

4

## ÉNERGIE

La **production d'énergie et de l'amélioration de son accès à tous** qui ne peuvent être sous-estimées, tant l'énergie joue un rôle fondamental dans le développement socio-économique en influençant plusieurs aspects clés de la société, de l'économie et de l'environnement. Ainsi, à travers une approche holistique et coordonnée, nous mettrons tout en œuvre afin de maximiser les avantages de l'énergie pour tous les segments de la société (opérateurs économiques, écoles, hôpitaux, administration publique, ménages...). Dans cette perspective, des politiques et des initiatives ciblées sont nécessaires. Cela inclura des investissements dans les infrastructures énergétiques, la promotion des énergies renouvelables, l'expansion des réseaux de distribution électrique et la sensibilisation aux avantages socioéconomiques de l'accès à l'énergie.



5

SANTÉ

**L'accès pour tous à des services de santé de qualité** qui est très important en raison du fait que la santé des individus et la prospérité économique sont interconnectées de manière complexe et mutuellement renforçante. En d'autres termes, l'accès universel à des services de santé de qualité est un élément clé pour stimuler la prospérité partagée. Pour cela, des investissements adéquats dans les infrastructures de santé, la formation du personnel médical, l'accès aux médicaments et une planification stratégique pour garantir que tous les citoyens, quels que soient leur lieu de résidence et leur statut socio-économique, puissent bénéficier de soins médicaux et des dispositifs de prévention de tout risque d'exposition à une maladie appropriés, sont nécessaires.

6

ÉDUCATION

**L'accès à une éducation de qualité pour tous** qui est un investissement essentiel pour la création d'une prospérité partagée. Cela implique d'améliorer l'infrastructure éducative, de former des enseignants compétents, de développer des programmes pertinents et d'assurer que les obstacles tels que la pauvreté, le genre et la géographie ne limitent pas l'accès à l'éducation. En soutenant l'éducation, nous ouvrons la voie à un avenir plus prospère, équitable et durable pour tous ses citoyens.

7

SÉCURITÉ PUBLIQUE

**La sécurité publique** qui est un fondement essentiel pour la création de la prospérité partagée. Une société où les citoyens se sentent en sécurité, où la criminalité est contrôlée et où l'ordre public est maintenu est propice au développement économique, social et humain. Pour atteindre cet objectif, il est nécessaire de mettre en place des politiques, des stratégies et des actions efficaces visant à prévenir la criminalité, à maintenir l'ordre public et à renforcer la confiance des citoyens dans leurs institutions.

# TOUT DÉPEND DE NOUS !

*Ensemble, transformons durablement Madagascar*

La situation actuelle de notre pays exige que nous adoptions un nouveau mode de pensée et d'action assorti d'une vision claire à long terme. Au vu de nos performances en matière de développement, il est patent qu'en continuant de miser sur des tactiques de court terme consistant seulement à ne s'occuper que des symptômes des maux qui nous gangrènent et à s'auto-satisfaire des résultats à portée éphémère obtenus, nos aspirations pour un Madagascar meilleur dans le court terme voire dans le long terme ne seront que chimère.

Le Malagasy n'a pas choisi d'être pauvre. Les politiques sociales, économiques et financières ont conduit à la situation socio-économique actuelle qu'il subit. Au fil du temps, nos choix politiques ont fait de notre pays, l'un des pays le plus inégalitaire au monde. Une grande majorité de notre population est laissée en rade. Mais rien n'est perdu. Nous pouvons redresser la barre si, considérant que « **Madagasikara Antsika Jiaby** », nous posons au quotidien des actes au bénéfice du mode de pensée « **Ny Malagasy Aloha** ».

Dans cette perspective, nous croyons fermement que l'économie doit être au service du bien-être social et de l'amélioration des conditions de vie des citoyens. Nous nous engageons à promouvoir des politiques économiques inclusives qui favorisent la réduction des inégalités, la création d'emplois décents, l'accès à des services de base de qualité tels que la santé et l'éducation, et la protection sociale pour les populations les plus vulnérables. Je travaillerai à favoriser un environnement économique propice à l'investissement, à l'entrepreneuriat et à l'innovation, tout en garantissant que les fruits de la croissance économique soient partagés équitablement.

Par ailleurs, le développement social et humain joue un rôle clé dans la construction d'une économie durable et dynamique. Nous mettrons en place des politiques sociales visant à renforcer le capital humain, à améliorer l'accès à l'éducation de qualité, à la santé, aux logements décents, aux emplois décents, à l'eau potable et à l'assainissement, à promouvoir l'égalité des genres et à l'amélioration du pouvoir d'achat. Nous soutiendrons également les initiatives de développement communautaire et d'autonomisation des populations locales, en encourageant leur participation active dans les processus de prise de décision et dans la gestion des ressources.

Madagascar et ses partenaires peuvent faire les choses différemment. Les actions qui stimulent le changement systémique doivent être encouragées et se concentrer sur la création d'une gouvernance responsable, participative et décentralisée dans le cadre de laquelle, la réduction de la pauvreté et des inégalités et la création de la prospérité, soutenues par l'amélioration du pouvoir d'achat seront au centre des préoccupations.

Plus précisément, la révolution à entreprendre implique de nouvelles méthodes de travail. Le système d'organisation et gestion du développement doit changer de manière radicale :

- la dynamique de transformation impulsée par nos régions sera le moteur de notre développement socio-économique ;
- les communes seront au cœur du développement entrepreneurial aux fins de faciliter l'habilitation des citoyens et surtout des jeunes à réaliser leur plein potentiel et parvenir à une démocratie économique ;
- ceux qui sont investis du pouvoir politique doivent assumer leur responsabilité de prendre des décisions et d'adopter comme mode de fonctionnement la bonne gouvernance, la transparence et une tolérance zéro face à la corruption. Il faut également chercher à la fois un climat politique et des institutions capables de permettre à tous d'exercer leur pouvoir propre, la participation étant un élément central de l'interaction sociale à tous les niveaux.

Pour ce faire, la principale exigence morale à laquelle il faudra répondre sera de développer et de réaliser pleinement notre capacité de souci pour autrui et celle de produire des résultats de haute qualité pour chaque action entreprise.

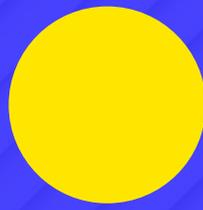
Ainsi, il nous faut renforcer la volonté de toujours œuvrer pour l'intérêt général. Ensemble, nous pouvons bâtir un avenir meilleur où chaque citoyen bénéficie d'opportunités égales et d'une qualité de vie améliorée, contribuant ainsi à l'épanouissement de notre nation.

Ce n'est pas une utopie, C'est tout à fait à notre portée. **Tout dépend de nous !**



# DEAL

pour la reconstruction de Madagascar



*Ny Malagasy aloha*

# SITENY

RANDRIANASOLONIAIKO